

**HRVATSKI MEMORIJALNO-DOKUMENTACIJSKI
CENTAR DOMOVINSKOG RATA**

10000 Zagreb, Marulićev trg 21

Tel/fax. +3851 48-28-268/221

Žr.račun HPB: HR 92 2390001-1100322371

MB: 1909592, OIB: 57527861125, RAZDJEL:055 GLAVA:35 RKP:40623

e-mail: centar@centardomovinskograta.hr

**STRATEŠKI PLAN
2020. - 2022.**

Klasa: 001-02/19-02/01

Ur.br.: 568-01-19-02

Datum: 02.12.2019.

I. UVOD	
Hrvatski memorijalno-dokumentacijski centar Domovinskog rata i njegov ustroj	2
II. VIZIJA	4
III. MISIJA	4
IV. CILJEVI CENTRA I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI	4
Opći cilj 1: prikupljanje i sređivanje te dugoročna zaštita i dostupnost arhivskog gradiva iz Domovinskog rata (sukladno Zakonu o zaštiti arhivskog gradiva)	
Poseban cilj 1.1: odlazak na teren radi prikupljanja gradiva <i>Načini ostvarivanja / Pokazatelji uspješnosti</i>	
Poseban cilj 1.2: rad na sređivanju arhivskog gradiva <i>Načini ostvarivanja / Pokazatelji uspješnosti</i>	
Poseban cilj 1.3: rad na zaštiti gradiva i digitalizaciji, ne samo zbog zaštite Gradiva, nego i zbog lakše dostupnosti, te rad na osiguravanju uvjeta za njegovo čuvanje u spremištima i osiguravanje tehničkih sredstava za pohranu medija sa skeniranim gradivom, kao i osiguravanje novih spremišnih prostora. <i>Načini ostvarivanja / Pokazatelji uspješnosti</i>	
Opći cilj 2: kulturno-znanstvena i izdavačka djelatnost te stvaranje baze podataka o izravnim demografskim gubicima u Hrvatskoj za vrijeme Domovinskog rata i izrada Leksikona o Domovinskom ratu.	
Poseban cilj 2.1: stručno i znanstveno usavršavanje zaposlenika Centra od iznimnog je značaja za ostvarenje planirane vizije i misije te ciljeva Centra. <i>Načini ostvarivanja / Pokazatelji uspješnosti</i>	
Poseban cilj 2.2: stvaranje vlastite knjižnice. <i>Načini ostvarivanja / Pokazatelji uspješnosti</i>	
Poseban cilj 2.3: informiranje javnosti o podacima iz prikupljenog arhivskog gradiva i interpretacije o događajima iz Domovinskog rata utemeljene na povijesnim izvorima. <i>Načini ostvarivanja / Pokazatelji uspješnosti</i>	
Poseban cilj 2.4: utvrđivanje izravnih demografskih gubitaka RH u Domovinskom ratu prikupljanjem podataka o građanima RH koji su smrtno stradali uslijed izravnih ratnih djelovanja. <i>Načini ostvarivanja / Pokazatelji uspješnosti</i>	
Poseban cilj 2.5: prikupljanje podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata <i>Načini ostvarivanja / Pokazatelji uspješnosti</i>	
V. VEZA STRATEŠKOG PLANA I DRŽAVNOG PRORAČUNA	10
VI. POKAZATELJI UČINKA/REZULTATA	11

I. UVOD

Hrvatski memorijalno-dokumentacijski centar Domovinskog rata i njegov ustroj

Hrvatski memorijalno-dokumentacijski centar Domovinskog rata (*dalje: Centar*) utemeljen je kao **javna znanstvena ustanova - specijalizirani arhiv, sa zadaćom prikupljanja, sređivanja, čuvanja te stručnoga i znanstvenoga istraživanja i publiciranja gradiva iz Domovinskoga rata**. Centar je osnovan na zahtjev Sabora Republike Hrvatske, osnivač Centra je Republika Hrvatska, a prava i dužnosti osnivača obavlja Ministarstvo kulture, u okviru ovlasti Vlade RH. Smješten je u zgradi Hrvatskog državnog arhiva na Marulićevom trgu 21 u Zagrebu. Odluka o osnivanju Centra potvrđena je na Saboru RH u prosincu 2004. godine, a imenovanjem v.d. ravnatelja 2. ožujka 2005. godine Centar je počeo s radom.

Zapošljavanjem zaposlenika u veljači 2006. godine, nakon provedenoga javnog natječaja, završen je glavni dio ustrojavanja Centra. Od tada se u Centru *intenzivno prikuplja i sređuje gradivo iz Domovinskoga rata, te provode programske aktivnosti u cilju znanstvenog prikaza događaja iz Domovinskog rata*.

Od sredine veljače 2019. u Centru radi **19 zaposlenih** na neodređeno vrijeme. Većina zaposlenika su diplomirani povjesničari (trenutno je troje zaposlenika na doktorskom studiju, a osam su doktori znanosti, od toga je njih sedmero doktoriralo na temama iz razoblja Domovinskog rata), svi zaposlenici Centra kojima je to uvjet za posao položili su stručni arhivski ispit, tako da Centar od listopada 2016. ima šest zaposlenika sa zvanjem viši arhivist (Mate Rupić, Ana Holjevac Tuković, Slaven Ružić, Josipa Maras Kraljević, Janja Sekula Gibač i Domagoj Štefančić), šest zaposlenika sa zvanjem arhivist specijalist, jedan zaposlenik sa zvanjem arhivist i dva zaposlenika sa zvanjem arhivski tehničar i informatički referent.

Tijekom 2019. još dva djelatnika stekla su znanstvena zvanja („znanstveni suradnik“), tako da Centar sada, zajedno s ravnateljem, ima pet zaposlenika sa znanstvenim zvanjima i tri zaposlenika sa nastavnim zvanjima.

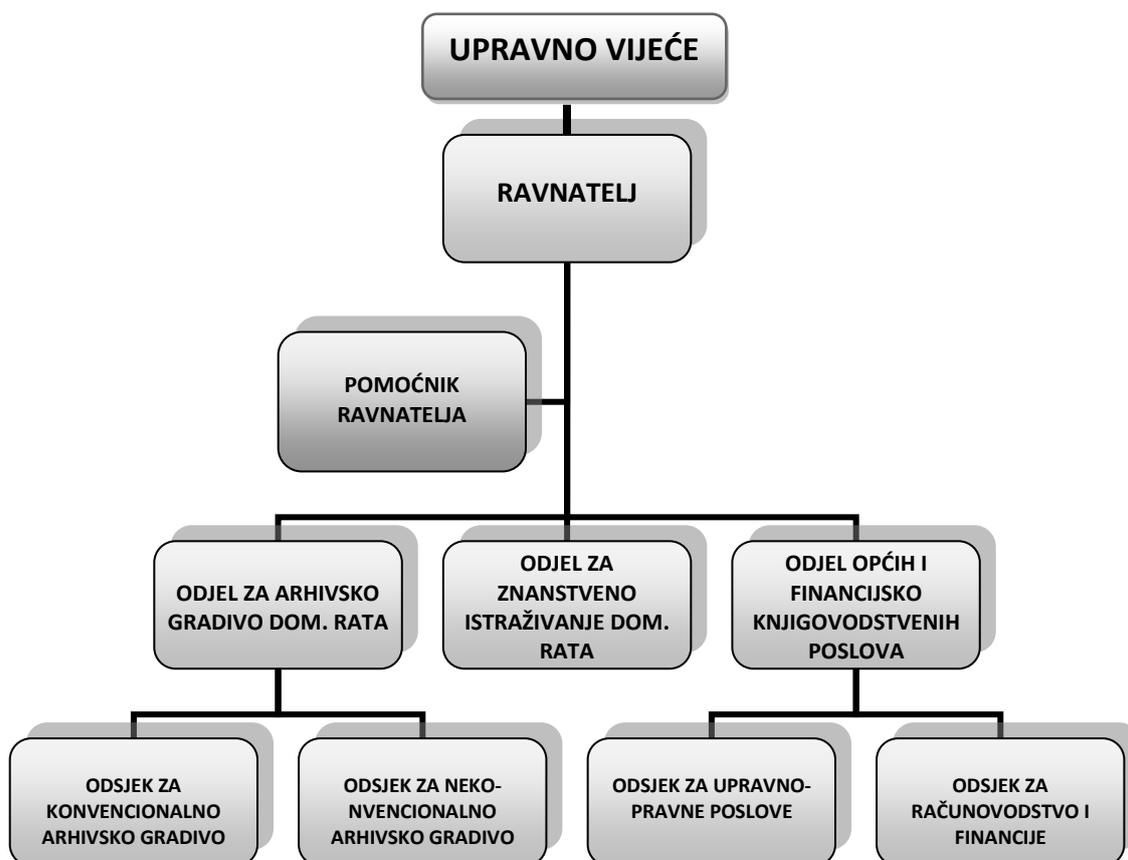
Arhivska djelatnost Centra organizirana je kroz Odjel za arhivsko gradivo Domovinskog rata, koji je prema Pravilniku o unutarnjem redu, radnim mjestima i načinu rada Centra podijeljen na:

- Odsjek za konvencionalno arhivsko gradivo,
- Odsjek za nekonvencionalno arhivsko gradivo (fotografija, film, video zapisi)

U Centru su kao posebne jedinice ustrojene:

- Odjel za znanstveno istraživanje Domovinskog rata
- Odjel općih i financijsko-knjigovodstvenih poslova
 - Odsjek za upravno-pravne i opće poslove
 - Odsjek za računovodstvo i financije

Organizacijska shema Centra:



Prilikom ustrojavanja Centra, na sugestiju kolega arhivista i povjesničara, a uzimajući u obzir strategiju razvoja Centra, uz postojeće odjele i službe, neophodne za arhivsku djelatnost, **planiran je i znanstveno-istraživački odjel.**

Stoga je organizacijski ustroj Centra predviđen Pravilnikom o unutarnjem redu, radnim mjestima i načinu rada, a sukladno zadaćama predviđenim Zakonom o Hrvatskom memorijalno-dokumentacijskom centru Domovinskog rata (NN 178/04) planiran je i Odjel za znanstveno istraživanje Domovinskog rata.

Taj je plan ispunjen u prvoj polovici 2013., sukladno navodu u sadržaju Strategije Centra za 2013.-2015. o njegovu ustrojavanju s vlastitim znanstvenim kadrom, jer su se stekli uvjeti za njegovo ustrojavanje (*petero zaposlenika Centra do tada je doktoriralo ili je objavilo knjigu, čime su zadovoljili propisane uvjete*). Osnivanje spomenutoga Odjela pokazuje da se prilikom određivanja strategije razvoja Centra razmišljalo o tome da se Centar razvija ne samo kao **arhivska ustanova - specijalizirani arhiv**, nego i kao **znanstveno-istraživačka ustanova**, čiji će zaposlenici, uz prikupljanje i sređivanje arhivskog gradiva iz Domovinskog rata, raditi i na njegovoj interpretaciji.

II. VIZIJA

Središnja javna znanstvena ustanova - specijalizirani arhiv, za informacije o događajima i osobama iz razdoblja Domovinskog rata.

III. MISIJA

Misija Centra je osiguravanje primjerenih uvjeta za čuvanje prikupljenog arhivskog gradiva i njegova zaštita, te omogućavanje dostupnosti sređenog i zaštićenog gradiva, kao i izdavačka djelatnost kako bi se javnost upoznala s prikupljenim gradivom, ali i zaključcima i interpretacijama događaja iz Domovinskog rata, temeljenim na povijesnim izvorima.

IV. CILJEVI CENTRA I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI

U ovom poglavlju navode se opći ciljevi rada Centra, način njihova ostvarenja, te pokazatelji uspješnosti, uz napomenu da je zbog posebnosti prikupljanja i sređivanja te objavljivanja prikupljenog gradiva za arhivsku djelatnost teško odrediti neke brojčane parametre i sa sigurnošću očekivati da će se planirana dinamika provoditi, jer ovisi o mnogim čimbenicima (stanju prikupljenog arhivskog gradiva, poznatih podataka i slično). Posebice kad je riječ o specijaliziranom arhivu, kao što je naš Centar, koji je ograničen na određeno vremensko razdoblje.

Opći cilj 1: prikupljanje i sređivanje te dugoročna zaštita i dostupnost (sukladno Zakonu o arhivskom gradivu) arhivskog gradiva iz Domovinskog rata.

Poseban cilj 1.1: odlazak na teren radi prikupljanja gradiva.

- Načini ostvarivanja: otkupom, donacijom i stvaranjem memoarskog gradiva (razgovori s neposrednim sudionicima Domovinskog rata).

- Pokazatelji uspješnosti: povećanje količine gradiva pohranjenog u Centru (broj dužnih metara i broj tehničkih jedinica, odnosno broj fotografija i sati video zapisa).

- Zatečeno stanje (15. studeni 2018.) i realizacija (1. prosinca 2019.):

U 2019. Centar je preuzimanjem po službenoj dužnosti, darovanjem i otkupom arhivskog gradiva prikupio: oko **10 d/m (100 kutija)** gradiva, 20 medija nekonvencionalnog gradiva (VHS, DVD i gradiva na vanjskom disku ili stiku), 630 fotografija, 35 sati memoarskog gradiva i 1020 kartica teksta memoarskog gradiva.

Tijekom 2019. nastavljen je projekt digitalizacije fotoarhiva (negativa i fotografija) i program zaštite arhivskog gradiva, odnosno pokrenuta je suradnje HMDCDR-a i Središnjeg vojnog arhiva MORH-a, te je do sada izvršeno **zaštitno snimanje 1890 pojedinačnih negativa**.

Odsjek za *konvencionalno* gradivo: do sredine studenoga 2018. Centar je imao oko **1775 d/m**, odnosno oko 17.750 kutija, a tijekom 2019. preuzeto je oko **10 d/m gradiva (100 kutija, od toga 70 kutija** po službenoj dužnosti i od donatora gradiva **30 kutija)** tako da Centar sada ima **1785 d/m (17 850 kutija)**.

Odsjek za *nekonvencionalno* arhivsko gradivo je sredinom studenoga 2018. imao **28 TB** arhivskog gradiva u digitalnom obliku. S porastom arhivskog

gradiva, koje je pohranjeno na vanjskom disku i izraženo u digitalnim mjernim jedinicama, znatno je smanjen dosadašnji broj tehničkih jedinica (cd, dvd-a). Treba napomenuti da se u procesu digitaliziranja, prebacivanja zapisa s VHS vrpce na digitalni medij, prvotno stvaraju dvd formati, koji se kasnije radi smanjenja zauzetog prostora na vanjskom disku i radi operativnosti, prebacuju u *avi* format. Uslijed prebacivanja dvd formata u *avi* format, veličina izražena u digitalnim mjernim jedinicama podložna je promjenama.

U skladu s navedenim postupno se napušta pohrana na tehničkim jedinicama (cd-ima i dvd-ima) te se na vanjskom disku i poslužitelju (serveru) formirala digitalna baza arhivskog gradiva koja sadrži 208 **digitalne mape**.

Ukupno, početkom prosinca 2019. Centar ima 3972 cd/dvd-a tehničkih jedinica (krajem 2018. bilo je 3954).

a) Zbirka videozapisa ima 2818 (krajem 2018. bilo je 2804) tehničkih jedinica i s pohranom na vanjskom disku ima oko 4080 (krajem 2018. bilo je oko 4000) sati videozapisa;

b) Zbirka fotografija ima 353 tehničkih jedinica i s pohranom na vanjskom disku ima oko 80.500 slikovnih zapisa (krajem 2018. bilo je 353 tehničkih jedinica s oko 70.000 slikovnih zapisa); U bazi podataka, predviđenoj za obradu i pretraživanje fotografije *IN archive*, obrađeno je i opisano, zaključno s početkom prosinca 2019. godine i 19.808 (krajem 2018. bilo je 15.370) fotografija; **Zbog rada na aplikaciji IN archive u koju su uz fotografije, digitalni zemljovidi i plakati te sada i objedinjene žrtve u Domovinskom ratu, nije se radilo na unosu fotografija. Dio upisanih fotografija u migraciji podataka više nije opisan u bazi, tako da je broj manji. U međuvremenu radom na bazi vratio se broj fotografija, koji je migracijom prvotno bio izgubljen.**

c) Zbirka memoarskog gradiva ima 240 tehničkih jedinica (krajem 2018. bilo je 239) i s pohranom na vanjskom disku ima oko 780 (krajem 2018. bilo je oko 700) sati audio-zapisa;

d) Zbirka vojnih zemljovida ima 66 tehničkih jedinica s pohranom na vanjskom disku ima 387 zemljovida (krajem 2018. bilo je 385);

e) Zbirka dokumenata imala je 495 (krajem 2018. bilo je 491) tehničkih jedinica.

- Planirano povećanje broja tehničkih jedinica po godini: 2020., 2021. i 2022.

(uz napomenu da je zbog posebnosti prikupljanja arhivskog gradiva i činjenicu da je Centar specijaliziran arhiv, za određeno vremensko razdoblje, teško odrediti približno povećanje količine gradiva):

Konvencionalno gradivo: povećanje za najmanje 2 do 5 d/m (20 do 50 kutija).

Nekonvencionalno gradivo: povećanje za barem 5 do 10 sati videozapisa i 300-500 fotografija godišnje.

Poseban cilj 1.2: rad na sređivanju arhivskog gradiva.

- Načini ostvarivanja: razvrstavanjem prikupljenih dokumenata prema fondovima i zbirka, te sređivanje baze podataka fotografija (in archive).

- Pokazatelji uspješnosti: Povećanje količine sređenog gradiva u Centru.

- Zatečeno stanje: gradivo je zaprimljeno „u rinfuzi“ i bilo je iznimno nesređeno, tako da je tek trebalo započeti rad na sređivanju; do početka

prosina 2019. broj fondova i zbirki ostao je isti 180. Prikupljeno gradivo tijekom 2019. u postupku je sređivanja, a većinom se radi o gradivu koje će se nakon obrade inkorporirati u postojeće fondove i zbirke.

- Planirano povećanje sređenog gradiva po godini: 2020., 2021. i 2022.: zbog specifičnosti arhivskog posla iznimno je teško odrediti količinu gradiva koje će biti sređeno u sljedećoj i narednoj godini (to ovisi o poslovima prikupljanja te razini sređenosti primljenog gradiva). Realna je procjena da će, primjerice, godišnje biti obrađeno barem 300 do 500 fotografija i da će biti sređen ili završen barem po jedan fond ili zbirka, odnosno barem po 20 do 50 dužnih metara konvencionalnog gradiva godišnje.

Poseban cilj 1.3: rad na zaštiti gradiva i digitalizaciji, ne samo zbog zaštite gradiva, nego i zbog lakše dostupnosti, te rad na osiguravanju uvjeta za njegovo čuvanje u spremištima (primjereni uvjeti čuvanja, arhivske kutije) i osiguravanje tehničkih sredstava za pohranu medija sa skeniranim gradivom, kao i osiguravanje novih spremišnih prostora, što ovisi o mogućnostima nadležnog Ministarstva kulture da izdvoji potrebna sredstva ili o mogućnosti povlačenja novčanih sredstava iz međunarodnih fondova.

- Načini ostvarivanja: nabava i održavanje sredstava za digitalizaciju gradiva i sredstava za njihovo pohranjivanje (serveri, vanjski hardveri), nabava sredstava za očuvanje primjerenih vremenskih i toplinskih uvjeta, nabava kutija i registratora za arhivsko gradivo, te digitalizacija gradiva.

- Pokazatelji uspješnosti: povećavanje količine zaštićenog i digitaliziranog gradiva te održavanje kvalitete snimaka zaštićenog gradiva.

- Zatečeno stanje:

Tijekom 2019., do 1. prosinca, digitalizirano je 1.100.318 stranica arhivskog gradiva iz Domovinskog rata (do 1. studenoga 2018. ukupno je digitalizirano 3.179.647 stranica arhivskog gradiva iz Domovinskog rata (od toga 2.874.539 stranica dokumenata HVO-a - 7963 kutija).

Dakle, do 1. prosinca 2019. ukupno je digitalizirano **4.279.965** stranica arhivskog gradiva iz Domovinskog rata.

U ukupan zbroj nije uračunata digitalizacija knjiga za digitalnu knjižnicu, niti digitalizacija dokumenata za potrebe računovodstva, ali i korisnika koja sadrži nekoliko tisuća skeniranih stranica godišnje.

Razlog znatno povećanoga broja skeniranih stranica dokumenata HVO-a u 2019. je suradnja s Ministarstvom hrvatskih branitelja na projektu Digitalizacija arhivskog gradiva.

- Planirano godišnje: 2020., 2021. i 2022.: skenirati i obraditi barem 50.000 stranica dokumenata na godinu.

Opći cilj 2: kulturno-znanstvena i izdavačka djelatnost te stvaranje baze podataka o izravnim demografskim gubicima u Hrvatskoj za vrijeme Domovinskog rata i izrada Leksikona o Domovinskom ratu.

Poseban cilj 2.1: stručno i znanstveno usavršavanje zaposlenika Centra te suradnja sa srodnim ustanovama važni su za ostvarenje planirane vizije i misije te ciljeva Centra.

- *Načini ostvarivanja*: nastavak školovanja – stjecanje titula i znanstvenih/arhivskih zvanja, odlazak na „teren“ radi prikupljanja informacija, sudjelovanje na međunarodnim skupovima, odlazak u srodne ustanove u inozemstvu.

- *Pokazatelji uspješnosti*: povećanje broja zaposlenika sa stečenim titulama i znanstvenim/arhivskim zvanjima, te mogućnost samostalnog i argumentiranog nastupanja zaposlenika u javnosti i na raznim stručno-znanstvenim skupovima u Hrvatskoj i inozemstvu.

- *Zatečeno stanje (15. studenoga 2018.)*: 8 doktora znanosti i 3 doktoranta te 5 viših arhivista, a 1. prosinca 2019. – 8 doktora znanosti, 3 doktoranta, 6 viših arhivista, 5 znanstvenih zvanja te 3 nastavna zvanja.

- *Planirano povećanje po godini: 2020., 2021. i 2022.*: barem za po jednog novog doktora znanosti i stjecanje barem jednog novog znanstveno/arhivskog zvanja.

Poseban cilj 2.2: stvaranje vlastite knjižnice.

- *Načini ostvarivanja*: nabava literature koja se tematski odnosi na Domovinski rat, otkupom, razmjenom ili donacijama.

- *Pokazatelji uspješnosti*: povećanje količine knjiga u knjižnici.

- *Zatečeno stanje*: Početkom prosinca 2019., knjižnica Centra imala je 1509 pojedinačna naslova (sredinom studenoga 2018. imala je 1449), odnosno 2243 knjiga (krajem 2018. imala je 2139 knjiga). Uz to u digitalnoj knjižnici je još 545 naslova (krajem 2018. bilo je 478 naslova).

- *Planirano povećanje broja naslova po godini: 2020., 2021. i 2022.*: nabava između 5 i 15 novih knjiga (novih „naslova“) o Domovinskom ratu godišnje.

Poseban cilj 2.3: informiranje javnosti o podacima iz prikupljenog arhivskog gradiva i interpretacije o događajima iz Domovinskog rata utemeljene na povijesnim izvorima.

- *Načini ostvarivanja*: održavanje predavanja i izložbi, publiciranje izvora – dokumenata i fotografija iz Domovinskog rata te znanstvenih studija radi upoznavanja javnosti s događajima iz spomenutog razdoblja povijesti.

- *Pokazatelji uspješnosti*: raznovrsnost djelovanja Centra – organizacija barem jedne stručno-znanstvene tribine ili izložbe o Domovinskom ratu godišnje te objavljivanje barem dvije knjige godišnje s tematikom Domovinskog rata, uz obvezu da je barem jedna od njih zbirka dokumenata iz Domovinskog rata.

- *Zatečeno stanje*: Od 2006. do sredine prosinca 2019. Centar je samostalno ili u suizdavaštvu objavio (ili je objavljeno uz značajnu stručnu pomoć zaposlenika Centra) 97 knjiga: među njima jedna trojezična i 12 dvojezičnih knjiga: 11 hrvatsko-engleskih i 1 hrvatsko-francuska te 5 samo na engleskom; ne računajući kataloge i izdanja na Amazonu.

Od lipnja 2018. do sredine prosinca 2019. Centar je samostalno ili u

suizdavaštvu objavio (ili je objavljeno uz značajnu stručnu pomoć zaposlenika Centra) 12 knjiga:

- *Farmaceuti i farmaceutska djelatnost u Domovinskom ratu – zapisi, svjedočanstva, sjećanja, apeli*, gl. ur. Ines Buhač, Hrvatsko farmaceutsko društvo – HMDCDR, Zagreb, prosinac 2018.
- *Medicinske sestre i tehničari u Domovinskom ratu – svjedočanstva*, Hrvatska udruga medicinskih sestara – HMDCDR, Zagreb, siječanj 2019.
- Tomislav Šulj, *Planinska satnija Velebit – Domovinski rat 1991.-1995. / Velebit Mountain Company – Croatian Homeland War 1991-1995*, Despot infinitus – HMDCDR, siječanj 2019. (dvojezična: hrvatski-engleski)
- Renato Brandolica, *Svjedok vremena – objektivom kroz Domovinski rat / Witness of Time – the Homeland War through Camera Lens*, Zagreb, ožujak / March 2019
- *Hrvatska – put prema teritorijalnoj cjelovitosti*, Zbornik radova sa znanstvenog skupa održanog na Filozofskom fakultetu u Splitu povodom obilježavanja 20. Obljetnice vojno-redarstvenih operacija Bljesak i Oluja, ur. Aleksandar Jakir – Andrijana Paloš – Marin Sabolović, Sveučilište u Splitu-Filozofski fakultet – HMDCDR, Split, 2018.
- Roman Domović, *U zasjedi dezinformacija (Informacijske operacije u medijskom prikazu Domovinskog rata)*, HMDCDR – Tehničko veleučilište u Zagrebu, Zagreb, veljača 2019.
- Republika Hrvatska i Domovinski rat 1990.-1995. - dokumenti - knjiga 21: *Agresija JNA i srpskih postrojbi (Lika, 1991.-1992.)*, urednici Ivan Brigović – Domagoj Štefančić, DA Gospić – HMDCDR, Zagreb, srpanj 2019.
- Winton Afrić – Profesor, *Rat u meni*, HMDCDR – Udruga veterana Domovinskog rata 158. br i 6. domobranske pukovnije, Zagreb, kolovoz 2019.
- Zbornik radova, *Zapadna Slavonija u Domovinskom ratu 1991.*, MORH, HVU Dr. Franjo Tuđman (uz potporu HMDCDR-a), Zagreb, lipanj 2019.
- Zbornik radova, *Biogradsko- benkovački kraj u Domovinskom ratu*, Udruga hrvatskih vojnih invalida Domovinskog rata Donat, Zadar i HMDCDR, rujanj 2019.
- *Elektroprijenos Hrvatske u Domovinskom ratu (1990.-1998.)*, Hrvatski operator prijenosnog sustava d.o.o. (HOPS) – HMDCDR, Zagreb, 2019.
- Marija Hrsan, *Na svom ognjištu branili smo domovinu*, Matica hrvatska – Karlovac – HMDCDR, Karlovac – Zagreb, prosinac 2019.

- Planirana izdavačka djelatnost po godini: 2020., 2021. i 2022.: objavljivanje dvije knjige godišnje, uz nastojanje da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotografija.

Poseban cilj 2.4: utvrđivanje izravnih demografskih gubitaka RH u Domovinskom ratu prikupljanjem podataka o građanima RH koji su smrtno stradali uslijed izravnih ratnih djelovanja.

- Načini ostvarivanja: prikupljanje podataka o građanima RH čija je smrt uzrokovana izravnim ratnim djelovanjem u Domovinskom ratu.

- Pokazatelji uspješnosti: povećanje broja podataka i razina njihove središtenosti u bazi podataka o izravnim demografskim gubicima u Hrvatskoj u Dom. ratu.

- Zatečeno stanje (zaključno s početkom prosinca 2019.): oko 21.500 smrtno stradalih građana RH u Domovinskom ratu, od toga 8.410 hrvatskih branitelja.

Naime, tijekom 2019. Centar je objedinio sve podatke o smrtno stradalim građanima RH u Domovinskom ratu u jednu bazu podataka. Trenutno se provjeravaju podaci o upisanim smrtno stradalim građanima RH, kojih je u bazi oko 21.500, no točan broj obznanić će se nakon izvršene provjere. Za sada se točan broj može reći samo za poginule hrvatske branitelje (8.410).

- Planirano povećanje podataka o smrtno stradalim po godini: 2020., 2021. i 2022.: s obzirom na specifičnost ostvarivanja toga cilja i visok postotak već upisanih smrtno stradalih, ne može se predvidjeti koliko će osoba u narednim godinama biti upisano u bazu podataka, jer su one najvećim dijelom već upisane, ali bi ažuriranje barem popisa poginulih branitelja trebalo biti realizirano do kraja vremenskog okvira ove strategije.

Poseban cilj 2.5: prikupljanje podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata (podaci o tome neće se intenzivnije prikupljati u prvom dijelu spomenutoga vremenskoga razdoblja obuhvaćenog ovom strategijom, jer za ostvarenje toga cilja prvo treba srediti arhivsko gradivo, a za to još treba vremena).

- Načini ostvarivanja: prikupljanje podataka iz dokumenata i raznih publikacija o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata.

- Pokazatelji uspješnosti: povećanje broja opisanih događaja i podataka o važnim sudionicima Domovinskog rata; tijekom 2019. prikupljeno je oko 35 sati memoarskog gradiva o sudionicima ili događajima iz Domovinskog rata.

- Planirano povećanje podataka o sudionicima po godini: 2020., 2021. i 2022.: s obzirom na to da je spomenuti projekt u početnoj fazi te da će konačna metodologija biti dogovorena s Leksikografskim zavodom početkom 2020., značajnije povećanje obrađenih životopisa sudionika ili tekstova o pojedinim događajima iz Domovinskog rata može se očekivati tek od 2021. godine.

V. VEZA STRATEŠKOG PLANA I DRŽAVNOG PRORAČUNA

Tablica: Veza Državnog proračuna i Strateškog plana Hrvatsko memorijalno-dokumentacijskog centra Domovinskog rata

RED. BR.	OPĆI CILJ	POSEBNI CILJ	PROGRAM U DRŽAVNOM PRORAČUNU	POKAZATELJ UČINKA	NAČIN OSTAVRIVANJA POSEBNOG CILJA	AKTIVNOST/ PROJEKT U DRŽAVNOM PRORAČUNU	POKAZATELJ REZULTATA
1.	PRIKUPLJANJE I SREĐIVANJE TE DUGOROČNA ZAŠTITA I DOSTUPNOST ARHIVSKOG GRADIVA IZ DOMOVINSKOG RATA (SUKLADNO ZAKONU O ZAŠTITI ARHIVSKOG GRADIVA)	1.1. <i>Odlazak na teren radi prikupljanja gradiva</i>		Povećanje količine gradiva pohranjenog u Centru (broj dužnih metara i broj tehničkih jedinica, odnosno broj fotografija i sati video zapisa).	Načini ostvarivanja: otkupom, donacijom i stvaranjem memoarskog gradiva (razgovori s neposrednim sudionicima Domovinskog rata).		POVEĆANJE BROJA GRADIVA (količina: 2-5 d/m) i 10 sati video zapisa i 100 fotografija).
		1.2. <i>Rad na sređivanju arhivskog gradiva</i>		Povećanje količine sredeog gradiva u Centru.	Razvrstavanjem prikupljenih dokumenata prema fondovima i zbirkama.		POVEĆANJE BROJA SREDEOG GRADIVA (količina: 50 d/m, tj. po 1 fond ili zbirka i 1000 opisanih fotografija)
		1.3. <i>Rad na zaštiti gradiva i digitalizaciji, ne samo zbog zaštite gradiva, nego i zbog lakše dostupnosti, te rad na osiguravanju uvjeta za njegovo čuvanje u spremištima i osiguravanje tehničkih sredstava za pohranu medija sa skeniranim gradivom, kao i osiguravanje novih spremišnih prostora</i>		Povećavanje količine zaštićenog i digitaliziranog gradiva te održavanje kvalitete snimaka zaštićenog gradiva.	Nabava i održavanje sredstava za digitalizaciju gradiva i sredstava za njihovo pohranjivanje (serveri, vanjski hardver), nabava sredstava za očuvanje primjerenih vremenskih i toplinskih uvjeta, nabava kutija i registratora za arhivsko gradivo, te digitalizacija gradiva.		POVEĆANJE BROJA ZAŠTIĆENOG - DIGITALIZIRANOG GRADIVA (digitalizirano oko 50.000 stranica dokumenata).
2.	KULTURNO-ZNANSTVENA I IZDAVAČKA DJELATNOST TE STVARANJE BAZE PODATAKA O IZRavnIM DEMOGRAFSKIM GUBICIMA U HRVATSKOJ ZA VRIJEME DOMOVINSKOG RATA I IZRADA LEKSIKONA O DOMOVINSKOM RATU	2.1. <i>Stručno i znanstveno usavršavanje zaposlenika Centra te međunarodna suradnja sa srodnim ustanovama od iznimnog je značaja za ostvarenje planirane vizije i misije te ciljeva Centra</i>	3902 ARHIVSKA DJELATNOST	Povećanje broja zaposlenika sa stečenim titulama i znanstvenim/arhivskim zvanjima, te mogućnost samostalnog nastupanja zaposlenika u javnosti i na stručno-znanst. skupovima u Hrvatskoj i inozemstvu.	Nastavak školovanja – stjecanje titula i znanstvenih/arhivskih zvanja, odlazak na „teren“, sudjelovanje na međun. skupovima, odlazak u srodne ustanove u inozem.	A78300 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE ARHIVA A565028 PROGRAMI ARHIVSKE DJELATNOSTI K565018 IZGRADNJA, ODRŽAVANJE I OPREMANJE USTANOVA KULTURE (INVESTICIJSKE POTPORE)	Barem jedan novi doktor znanosti ili stjecanje barem jednog novog znanstv. ili arhivskog zvanja.
		2.2. <i>Stvaranje vlastite knjižnice</i>		Povećanje količine knjiga u knjižnici.	Nabava literature koja se tematski odnosi na Domovinski rat, otkupom ili donacijama.		Nabava barem 10 - 20 novih naslova/knjiga o Domovinskom ratu.
		2.3. <i>Informiranje javnosti o podacima iz prikupljenog arhivskog gradiva i interpretacije o događajima iz Domovinskog rata utemeljene na povijesnim izvorima.</i>		Raznovrsnost djelovanja Centra – organizacija barem jedne struč.-znanst. tribine ili izložbe o Domov. ratu godišnje te objavljivanje barem dvije knjige godišnje s tematikom Domov. rata, uz obvezu da je barem jedna od njih zbirka dokumenata iz Domov. rata.	Održavanje predavanja i izložbi, publiciranje izvora – dokumenata i fotografija iz Domovinskog rata te znanstvenih studija radi upoznavanja javnosti s događajima iz spomenutog razdoblja povijesti.		Objavljivanje 2 knjige godišnje, uz nastojanje da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotografija.
		2.4. <i>Utvrđivanje izravnih demografskih gubitaka RH u Domovinskom ratu prikupljanjem podataka o građanima RH koji su smrtno stradali uslijed izravnih ratnih djelovanja.</i>		Povećanje broja podataka i razina njihove sredenosti u bazi podataka o izravnim demografskim gubicima u Hrvatskoj u Domovinskom ratu.	Prikupljanje podataka o građanima RH čija je smrt uzrokovana izravnim ratnim djelovanjem u Domovinskom ratu.		Povećanje broja upisanih smrtno stradalih u bazu podataka i veća razina sredenosti baze podataka.
		2.5. <i>Prikupljanje podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata (podaci za ostvarenje spomenutoga posebnog cilja neće se intenzivnije prikupljati do daljnega jer prvo treba srediti arhivsko gradivo).</i>		Povećanje broja opisanih događaja i podataka o važnim sudionicima Domovinskog rata.	Prikupljanje podataka iz dokumenata i raznih publikacija o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata.		Povećanje broja podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata, barem za 100 osoba ili događaja godišnje.

VI. POKAZATELJI UČINKA REZULTATA

Tablica: Veza Godišnjeg plana Hrvatskog memorijalno-dokumentacijskog centra Domovinskog rata, te aktivnosti i pokazatelji učinka/resultata

OPĆI CILJ	POSEBNI CILJ	PROGRAM U DRŽAVNOM PRORAČUNU (PROGRAMSKA DJELATNOST)	AKTIVNOST/ PROJEKT U DRŽAVNOM PRORAČUNU (NAZIV PROGRAMA)	ODGOVORNA USTROJSTVENA JEDINICA	NAČIN OSTAVRIVANJA/ AKTIVNOSTI	POKAZATELJI UČINKA/ REZULTATA	JEDINICA	OSTVARENA VRIJEDNOST U 2018 studeni 2018	CILJANA VRIJEDNOST 2019	OSTVARENA VRIJEDNOST U 2019 prosinac 2019	CILJANA VRIJEDNOST 2020	CILJANA VRIJEDNOST 2021	CILJANA VRIJEDNOST 2022	
1. Prikupljanje i sređivanje te dugoročna zaštita i dostupnost arhivskog gradiva iz Domovinskog rata (sukladno Zakonu o zaštiti arhivskog gradiva)	1.1. Odlazak na teren radi prikupljanja gradiva	3902 ARHIVSKA DJELATNOST	A565028 PROGRAMI ARHIVSKE DJELATNOSTI - PRIKUPLIJANJE ARHIVSKOG GRADIVA	ODJEL ZA ARHIVSKO GRADIVO, ODJEL ZA ZNANSTVENO ISTRAŽIVANJE	Nacini ostvarivanja: otkupom, donacijom i stvaranjem memoarskog gradiva (razgovori s neposrednim sudionicima Domovinskog rata).	Povećanje količine gradiva pohranjenog u Centru (količina: 20-40 d/m) i 300 sati video zapisa i 300 fotografija).	BRJ (količina; d/m, tehničke jedinice)	oko 1775 d/m, oko 3954 tehničkih jedinica	Plus 2-5 d/m, 10 sati video zapisa i 100 fotografija	oko 2785 d/m oko 3972 tehničkih jedinica	Plus 2-5 d/m, 5-10 sati video zapisa i 300-500 fotografija	Plus 2-5 d/m, 5-10 sati video zapisa i 300-500 fotografija	Plus 2-5 d/m, 5-10 sati video zapisa i 300-500 fotografija	
	1.2. Rad na sređivanju arhivskog gradiva		A565028 PROGRAMI ARHIVSKE DJELATNOSTI - ZAŠTITA ARHIVSKOG GRADIVA K565018 IZGAĐANJE I ODRŽAVANJE I OPREMANJE USTANOVA KULTURE (INVESTICIJSKE POTPORE), VLASTITA SREDSTVA		Razvrstavanje prikupljenih dokumenata prema fondovima, zbirkama, te stvaranje baze podataka fotografija ("in archive").	Povećanje količine srednjeg gradiva u Centru (količina: 50 d/m, 50 po 1 fond ili zbirka i 1000 opisanih fotografija)	BRJ (količina; d/m, komad, fond, zbirka)	180 fondova i zbirki te oko 15.370 fotogr. upisano u središtu ili završen po jedan fond ili "in archiv" (broj fotog. je manji zbog migracije u druge baze)	Plus 1000 fotografija, sreden ili završen po jedan fond ili zbirka ili, barem po 50 d/m konv. gradiva	Plus 1000 fotografija, sreden ili završen po jedan fond ili zbirka ili, barem po 20-50 d/m konv. gradiva	broj fondova i zbirki ostao je isti 180 te oko 19.808 fotografija	Plus 300-500 fotografija, sreden ili završen po jedan fond ili zbirka ili, barem po 20-50 d/m konv. gradiva	Plus 300-500 fotografija, sreden ili završen po jedan fond ili zbirka ili, barem po 20-50 d/m konv. gradiva	Plus 300-500 fotografija, sreden ili završen po jedan fond ili zbirka ili, barem po 20-50 d/m konv. gradiva
	1.3. Rad na zaštiti gradiva i digitalizaciji, ne samo zbog zaštite gradiva, nego i zbog lakše dostupnosti, te rad na osiguravanju uvjeta za njegovo čuvanje u spremištima i osiguravanje tehničkih sredstava za pohranu medija sa skeniranim gradivom, kao i osiguravanje novih spremišnih prostora		A565028 PROGRAMI ARHIVSKE DJELATNOSTI - ZAŠTITA ARHIVSKOG GRADIVA K565018 IZGAĐANJE I ODRŽAVANJE I OPREMANJE USTANOVA KULTURE (INVESTICIJSKE POTPORE), VLASTITA SREDSTVA		Nabava i održavanje sredstava za digitalizaciju gradiva i sredstava za njihovu pohranu (serveri, vanjski hardver), nabava sredstava za očuvanje primjerenih vremenskih i toplinskih uvjeta, nabava kutija i registratora za arhivsko gradivo, te digitalizacija gradiva.	Povećanje količine zaštićenog i digitaliziranog gradiva te održavanje kvalitete snimaka zaštićenog gradiva.	BRJ (količina; str., d/m)	3.179.647 stranica zaštićenog gradiva za 50.000 skeniranih stranica	Povećati broj zaštićenog gradiva za 50.000 skeniranih stranica	Plus 2.785.965 stranica skeniranih dokumenata (matno povećanje broja sken. str. rezultat je suradnje s Ministarstvom branitelja na projektu digitalizacije gradiva).	Plus 2.785.965 stranica skeniranih dokumenata (matno povećanje broja sken. str. rezultat je suradnje s Ministarstvom branitelja na projektu digitalizacije gradiva).	4.279.965 stranica zaštićenog gradiva za 50.000 skeniranih stranica	Povećati broj zaštićenog gradiva za 50.000 skeniranih stranica	Povećati broj zaštićenog gradiva za 50.000 skeniranih stranica
2. Kulturno-znanstvena i izdavačka djelatnost te stvaranje baze podataka o izravnim demografskim gubicima u Hrvatskoj za vrijeme Domovinskog rata i izrada Leksikona o Domovinskom ratu.	2.1. Stručno i znanstveno usavršavanje zaposlenika Centra te međunarodna suradnja sa srodnim ustanovama o iznimnom je značaju za ostvarenje planirane vizije i misije te ciljeva Centra	3902 ARHIVSKA DJELATNOST	A565028 PROGRAMI ARHIVSKE DJELATNOSTI - PROMOTIVNA I IZLOŽBENA DJELATNOST, VLASTITA SREDSTVA	ODJEL ZA ARHIVSKO GRADIVO, ODJEL ZA ZNANSTVENO ISTRAŽIVANJE	Nastavak školovanja - stjecanje titula i znanstvenih/arhivskih zvanja, odlazak na "teren", sudjelovanje na međ. skupovima, odlazak u srodne ustanove u inozem.	Povećanje broja zaposlenika sa stručnim titulama i znanstvenim/arhivskim zvanjima, te mogućnost samostalnog nastupanja zaposlenika u javnosti i na stručno-znanst. skupovima u Hrvatskoj i inozemstvu (barem jedan novi doktor znanosti među zaposlenicima ili stjecanje barem jednog novog znanstv. ili arhivskog zvanja).	DJELATNIK	8 doktora znanosti i 3 doktorante (Ante Nazor, Janja Sekula Gibač, Ana Holjevac, Janja Sekula Gibač, Ana Holjevac, Julija Barunčić, Pletkosić, Željka Križe, Natko Martinčić Jerčić, Sloven Ružič, Ivan Radoš, te doktoranti Ivan Brigović, Josipa Maras Kraljević, Ilija Vučur) i 5 viših arhivista (Sloven Ružič, Janja Sekula Gibač, Josipa Maras Kraljević, Ana Holjevac, Mate Rupić)	Plus barem jedan novi doktor znanosti među zaposlenicima ili stjecanje barem jednog novog znanstv. ili arhivskog zvanja.	8 doktora znanosti i 3 doktorante (Ante Nazor, Janja Sekula Gibač, Ana Holjevac, Julija Barunčić, Pletkosić, Željka Križe, Natko Martinčić Jerčić, Sloven Ružič, Ivan Radoš, te doktoranti Ivan Brigović, Josipa Maras Kraljević, Ilija Vučur), 6 viših arhivista (Sloven Ružič, Janja Sekula Gibač, Josipa Maras Kraljević, Ana Holjevac, Mate Rupić, Stefančić Domagoj), 5 znanstvenih zvanja (Ante Nazor, Julija Barunčić, Pletkosić, Holjevac, Tuković, Ana, Janja Sekula Gibač, Sloven Ružič) te 3 nastavna zvanja (Ante Nazor, Barunčić Pletkosić, Julija, Ana Holjevac, Tuković).	Plus barem jedan novi doktor znanosti među zaposlenicima ili stjecanje barem jednog novog znanstv. ili arhivskog zvanja.	Plus barem jedan novi doktor znanosti među zaposlenicima ili stjecanje barem jednog novog znanstv. ili arhivskog zvanja.	Plus barem jedan novi doktor znanosti među zaposlenicima ili stjecanje barem jednog novog znanstv. ili arhivskog zvanja.	
	2.2. Stvaranje vlastite knjižnice		A565028 PROGRAMI ARHIVSKE DJELATNOSTI - PRIKUPLIJANJE ARHIVSKOG GRADIVA		Nabava literature koja se tematski odnosi na Domovinski rat, otkupom ili donacijama.	Povećanje količine knjiga u knjižnici (Nabava barem 10-20 novih naslova/knjiga o Domovinskom ratu).	KNJIGA	1449 naslova i 2139 knjiga, digitalna knjižnica 478 naslova.	Plus nabava barem 10 - 20 novih naslova/knjiga o Doma. ratu.	1509 naslova i 2243 knjižnica 545 naslova.	Plus nabava barem 10 - 20 novih naslova/knjiga o Doma. ratu.	Plus nabava barem 10 - 20 novih naslova/knjiga o Doma. ratu.	Plus nabava barem 10 - 20 novih naslova/knjiga o Doma. ratu.	Plus nabava barem 10 - 20 novih naslova/knjiga o Doma. ratu.
	2.3. Informiranje javnosti o podacima iz prikupljenog arhivskog gradiva i interpretacije o događajima iz Domovinskog rata utemeljene na povijesnim izvorima.		A565028 PROGRAMI ARHIVSKE DJELATNOSTI - PROMOTIVNA I IZLOŽBENA DJELATNOST, VLASTITA SREDSTVA		Održavanje predavanja i izložbi, publikiranje izvora - dokumenta i fotografija iz Domovinskog rata te znanstvenih studija radi upoznavanja javnosti s događajima iz spomenutog razdoblja povijesti.	Raznovrsnost djelovanja Centra - organizacija barem jedne struč. izložbe u Domov. ratu godišnje te objavljivanje barem dvije knjige godišnje s tematikom Domov. rata, uz obvezu da je barem jedna od njih zbirka dokumenata iz Domov. rata.	KNJIGA	85 knjiga	Plus objavljivanje 2 knjige godišnje, uz nastojanje da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotografija.	97 knjiga	Plus objavljivanje 2 knjige godišnje, uz nastojanje da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotografija.	Plus objavljivanje 2 knjige godišnje, uz nastojanje da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotografija.	Plus objavljivanje 2 knjige godišnje, uz nastojanje da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotografija.	Plus objavljivanje 2 knjige godišnje, uz nastojanje da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotografija.
	2.4. Utvrđivanje izravnih demografskih gubitaka RH u Domovinskom ratu prikupljanjem podataka o građanima RH koji su smrtno stradali uslijed izravnih ratnih djelovanja.		A 78300 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE ARHIVA A565028 PROGRAMI ARHIVSKE DJELATNOSTI - ZAŠTITA ARHIVSKOG GRADIVA		Prikupljanje podataka o građanima RH čija je smrt uzrokovana izravnim ratnim djelovanjem u Domovinskom ratu.	Povećanje broja podataka i razina njihove sređenosti u bazi podataka o izravnim demografskim gubicima u Domovinskom ratu (barem za 100-ak osoba upisanih u bazu podataka).	OSOBA	7756 upisanih u bazu podataka za smrtno stradale u RH u Domovinskom ratu, barem za oko 13.314 (bez nestalih) na slobodnom području (ažuriranje u tjeku)	Plus povećanje broja upisanih smrtno stradalih u bazu podataka (nije moguće odrediti broj) i veća razina sređenosti.	Oko 21.500 smrtno stradalih građana u RH u Domovinskom ratu, od toga 8.410 hrvatskih branitelja. Centar je obdijen sve podatke o smrtno stradalom građaninu (ažuriranje u tjeku).	Plus povećanje broja upisanih smrtno stradalih u bazu podataka (nije moguće odrediti broj) i veća razina sređenosti.	Plus povećanje broja upisanih smrtno stradalih u bazu podataka (nije moguće odrediti broj) i veća razina sređenosti.	Plus povećanje broja upisanih smrtno stradalih u bazu podataka (nije moguće odrediti broj) i veća razina sređenosti.	Plus povećanje broja upisanih smrtno stradalih u bazu podataka (nije moguće odrediti broj) i veća razina sređenosti.
	2.5. Prikupljanje podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata, biografski podaci (podaci za ostvarenje spomenutoga posebnog cilja neće se intenzivnije prikupljati do daljnjeg jer prvotno treba srediti arhivskog gradivo).		A565028 PROGRAMI ARHIVSKE DJELATNOSTI - ZAŠTITA ARHIVSKOG GRADIVA		Prikupljanje podataka iz dokumenata i raznih publikacija o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata.	Povećanje broja opisanih događaja i podataka o važnim sudionicima Domovinskog rata (barem za 100 osoba ili događaja godišnje).	OSOBA, SATI	Započeti su razgovori o zajedničkom projektu s Leksikografski zavodom, potom pitanje.	Plus povećanje broja podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata, barem za 100 osoba ili događaja godišnje.	S obzirom na to da je spomenuti projekt u početnoj fazi te da će biti dogovorena s Leksikografskim zavodom početkom 2020.	Plus povećanje broja podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata, barem za 100 osoba ili događaja godišnje.	Plus povećanje broja podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata, barem za 100 osoba ili događaja godišnje.	Plus povećanje broja podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata, barem za 100 osoba ili događaja godišnje.	Plus povećanje broja podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata, barem za 100 osoba ili događaja godišnje.

Ravnatelj
Izv. prof. dr. sc. Ante Nazor