REPUBLIKA HRVATSKA
HRVATSKI MEMORIJALNO - DOKUMENTACIJSKI
CENTAR DOMOVINSKOG RATA

568|40002260101|2|8485

KLASA: 400-02/26-01/01
URBROJ: 568-01-2
Zagreb, 08.10.2026. godine

OBRAZLOŽENJE OPĆEG I POSEBNOG DIJELA FINANCIJSKOG PLANA HRVATSKOG – MEMORIJALNO DOKUMENTACIJSKOG CENTRA DOMOVINSKOG RATA ZA RAZDOBLJE 2027. – 2029.

Sadržaj

UVOD 2

1. OPĆI DIO FINANCIJSKOG PLANA 3

1.1. Prijedlog Financijskog plana Hrvatskog memorijalno – dokumentacijskog centra Domovinskog rata za 2027. i projekcija plana za 2028. i 2029. 4

- **Sažetak računa prihoda i rashoda**
- **Sažetak računa financiranja**

1.2. Račun prihoda i rashoda 5

1.2.1. Prihodi i rashodi prema ekonomskoj klasifikaciji 5
1.2.2. Prihodi i rashodi prema izvorima financiranja 5
1.2.3. Rashodi prema funkcijskoj klasifikaciji 7
1.2.4. Račun financiranja 7

1.3. Prijenos sredstava iz prethodne godine i prijenos sredstava u slijedeću godinu 8

1.4. Ukupne i dospjele obveze 9

2. POSEBNI DIO FINANCIJSKOG PLANA 10

2.1. Izvještaj po programskoj klasifikaciji 10

2.2. Redovna djelatnost obrazloženje 12

2.2.1. Administracija i upravljanje (A783000) 12
2.2.2. Administracija i upravljanje ostali izvori (A783001) 13

2.3. Programska djelatnost obrazloženje (A565028) 14

2.3.1. Prikupljanje arhivskog gradiva 15
2.3.2. Zaštitno snimanje arhivskog gradiva 16
2.3.3. Izdavačka djelatnost 17
2.3.4. Izložbena i promotivna djelatnost 17
2.3.5. Informatizacija 18

3. Tablica: Veza strateškog plana Hrvatskog memorijalno – dokumentacijskog centra Domovinskog rata, te aktivnosti i pokazatelji učinka/rezultata poslovanja 19

UVOD

Hrvatski memorijalno-dokumentacijski centar Domovinskog rata (dalje: Centar) utemeljen je kao **javna znanstvena ustanova - specijalizirani arhiv (proračunski korisnik), sa zadaćom prikupljanja, sređivanja, čuvanja te stručnoga i znanstvenoga istraživanja i publiciranja gradiva iz Domovinskoga rata**.
Centar je osnovan na zahtjev Hrvatskog sabora, a prava i dužnosti osnivača obavlja Ministarstvo kulture i medija.

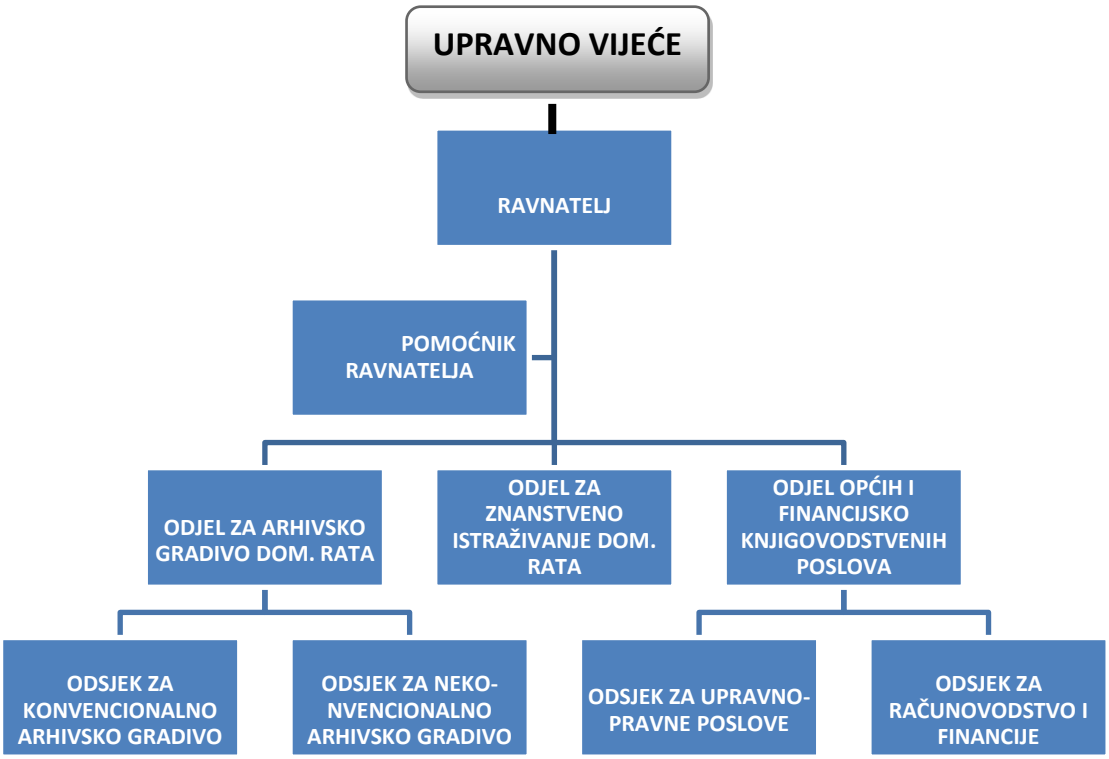
U Centru se intenzivno prikuplja i sređuje gradivo iz Domovinskoga rata, te provode programske aktivnosti u cilju znanstvenog prikaza događaja iz Domovinskog rata.

Od 2025. u Centru radi 20 zaposlenih na neodređeno vrijeme. Većina zaposlenika su diplomirani povjesničari (doktora znanosti je 9, od toga 6 ima znanstvena zvanja odnosno njih 3 i nastavno zvanje). Svi zaposlenici Centra kojima je to uvjet za posao položili su stručni arhivski ispit, a veći dio njih stekao je i arhivska zvanja (2 arhivska savjetnika, 11 viših arhivista, 3 arhivista, 2 arhivska tehničara).

.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja 10. veljače 2021. izdalo je Centru Dopusnicu za obavljanje znanstvene djelatnosti.

Organizacijska shema Centra:



1. OPĆI DIO FINANCIJSKOG PLANA

Financijski plan Hrvatskog memorijalno-dokumentacijskog centra Domovinskog rata za 2027. - 2029. godinu, temelji se na uputi nadležnog Ministarstva kulture i medija i odobrenom financijskom limitu za programsku djelatnost za 2027. godinu.

Prioritet Centra je na stručan i znanstveni način istražiti i prikazati događaje iz Domovinskog rata. To se ostvaruje na slijedeći način:

- poticanjem javnosti na važnost prikupljanja, obrade i sređivanje gradiva iz Domovinskog rata na jednom mjestu u fondove i zbirke, kako bi ono bilo dostupno znanstvenoj, stručnoj i široj javnosti,
  Sređenost i dostupnost arhivskog gradiva na jednom mjestu omogućuje znanstveni pristup u tumačenju činjenica i događaja iz Domovinskog rata kako bi se zaključci o događajima iz Domovinskoga rata mogli donositi na temelju podataka iz izvora,
- osiguravanjem uvjeta za dugoročno očuvanje sređenog gradiva iz Domovinskog rata,
- upoznavanjem javnosti, u zemlji i svijetu, s utvrđenim činjenicama o Domovinskom ratu putem:
  - različitih publikacija:
    knjige dokumenata, knjige memoara, monografije, zbornici radova, znanstveni časopisi i dr.,
  - objavljivanjem sređenog gradiva na web stranici Centra i u različitim informacijskim sustavima,
  - sudjelovanjem/organiziranjem predavanja o Domovinskom ratu u različitim kulturno - obrazovnim ustanovama, u zemlji i svijetu,
  - sudjelovanjem/organiziranjem znanstvenih i stručnih skupova te izložbi, u zemlji i svijetu,
  - poticanjem suradnje sa srodnim međunarodnim institucijama,
- poticanjem djelatnika na konstantno stručno i znanstveno usavršavanje.

Navedeni kratkoročni/dugoročni prioriteti Centra koji su također definirani i kao strateški ciljevi Centra u potpunosti se ostvaruju Financijskim planom za naredno trogodišnje razdoblje 2027. - 2029.
(Tablica - Veza strateškog plana Hrvatskog memorijalno-dokumentacijskog centra Domovinskog rata i državnog proračuna te aktivnosti i pokazatelji učinka/rezultata)

Stoga se Financijski plan za 2027. kao i projekcija plana za 2028. - 2029. sastoji od nekoliko sličnih ali srodnih djelatnosti (redovna i arhivska/programska djelatnost) koji putem svojih aktivnosti i projekata pridonose ostvarenju strateških ciljeva Centra.

1.1. Prijedlog Financijskog plana Hrvatskog memorijalno – dokumentacijskog centra Domovinskog rata za 2027. i projekcija plana za 2028. i 2029[1].

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

Brojčana oznaka i naziv	Ostvarenje / Izvršenje 01.-12.2025.	Tekući plan 2026.	Plan 2027.	Projekcija 2028.	Projekcija 2029.
1	2	3	4	5	6
6 Prihodi poslovanja	932.432,04	998.024,53	1.032.615,00	1.031.221,00	1.034.320,00
7 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PRIHODI	**932.432,04**	**998.024,53**	**1.032.615,00**	**1.031.221,00**	**1.034.320,00**
3 Rashodi poslovanja	926.543,82	1.004.371,23	1.007.782,00	1.009.388,00	1.012.487,00
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	17.607,30	16.904,45	19.326,00	18.326,00	19.326,00
RASHODI	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**
Razlika - višak/manjak	**-11.719,08**	**-23.251,15**	**5.507,00**	**3.507,00**	**2.507,00**

SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

Brojčana oznaka i naziv	Ostvarenje / Izvršenje 01.-12.2025.	Tekući plan 2026.	Plan 2027.	Projekcija 2028.	Projekcija 2029.
1	2	3	4	5	6
8 Primici od financijske imovine i zaduživanja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA (8 - 5)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	115.678,40	103.959,32	80.708,17	86.215,17	89.722,17
PRIJENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE/GODINU	103.959,32	80.708,17	86.215,17	89.722,17	92.229,17
Neto financiranje: (8 - 5) + Donos - Prijenos	**11.719,08**	**23.251,15**	**-5.507,00**	**-3.507,00**	**-2.507,00**
VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

U Financijskom planu Centra za 2027. i projekcijama Financijskog plana za 2028. i 2029. osim prihoda i rashoda tekuće godine *(sredstva državnog proračuna – izvor 11, vlastiti prihodi – izvor 31),* uključen je i višak prihoda poslovanja prethodnih godina.

Ostali izvori prihoda odnosno rashoda ovise o nekoliko faktora *(u kojem obračunskom razdoblju će uslijediti uplata, kada će i hoće li se realizirati određene donacije, hoće li biti pomoći od drugih proračunskih korisnika i sl.)* stoga ista nisu uključena u planiranje za naredno trogodišnje razdoblje.

[1] Podaci sukladni podacima u web aplikacije Ministarstva kulture i medija.

1.2. Račun prihoda i rashoda

1.2.1. Prihodi i rashodi prema ekonomskoj klasifikaciji

Brojčana oznaka i naziv grupe	Ostvarenje / Izvršenje 01.-12.2025.	Tekući plan 2026.	Plan 2027.	Projekcija 2028.	Projekcija 2029.
1	2	3	4	5	6
UKUPNO PRIHODI	**932.432,04**	**998.024,53**	**1.032.615,00**	**1.031.221,00**	**1.034.320,00**
6 Prihodi poslovanja	**932.432,04**	**998.024,53**	**1.032.615,00**	**1.031.221,00**	**1.034.320,00**
63 Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	3.590,40	1.841,50	0,00	0,00	0,00
64 Prihodi od imovine	10,03	7,00	7,00	7,00	7,00
66 Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	13.753,80	7.800,00	10.800,00	7.800,00	7.800,00
67 Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	915.077,81	988.376,03	1.021.808,00	1.023.414,00	1.026.513,00
SVEUKUPNO:	**932.432,04**	**998.024,53**	**1.032.615,00**	**1.031.221,00**	**1.034.320,00**

Brojčana oznaka i naziv grupe	Ostvarenje / Izvršenje 01.-12.2025.	Tekući plan 2026.	Plan 2027.	Projekcija 2028.	Projekcija 2029.
1	2	3	4	5	6
UKUPNO RASHODI	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**
3 Rashodi poslovanja	**926.543,82**	**1.004.371,23**	**1.007.782,00**	**1.009.388,00**	**1.012.487,00**
31 Rashodi za zaposlene	788.059,64	863.100,00	884.818,00	886.424,00	889.523,00
32 Materijalni rashodi	137.934,82	136.431,23	122.224,00	122.224,00	122.224,00
34 Financijski rashodi	549,36	940,00	740,00	740,00	740,00
37 Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	0,00	3.900,00	0,00	0,00	0,00
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	**17.607,30**	**16.904,45**	**19.326,00**	**18.326,00**	**19.326,00**
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	11.952,50	16.087,84	14.526,00	13.526,00	14.526,00
43 Rashodi za nabavu plemenitih metala i ostalih pohranjenih vrijednosti	5.654,80	816,61	4.800,00	4.800,00	4.800,00
SVEUKUPNO:	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**

1.2.2. Prihodi i rashodi prema izvorima financiranja

Brojčana oznaka i naziv grupe	Ostvarenje / Izvršenje 01.-12.2025.	Tekući plan 2026.	Plan 2027.	Projekcija 2028.	Projekcija 2029.
1	2	3	4	5	6
UKUPNO PRIHODI	**932.432,04**	**998.024,53**	**1.032.615,00**	**1.031.221,00**	**1.034.320,00**
1 OPĆI PRIHODI I PRIMICI	**915.077,81**	**988.376,03**	**1.021.808,00**	**1.023.414,00**	**1.026.513,00**
11 Proračun	915.077,81	988.376,03	1.021.808,00	1.023.414,00	1.026.513,00
3 VLASTITI PRIHODI	**12.122,83**	**7.007,00**	**10.007,00**	**7.007,00**	**7.007,00**
31 Vlastiti prihodi	12.122,83	7.007,00	10.007,00	7.007,00	7.007,00
5 POMOĆI	**3.590,40**	**1.841,50**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
5011 Pomoći iz državnog proračuna kroz opće prihode i primitke	0,00	341,50	0,00	0,00	0,00
52 Ostale pomoći	3.590,40	1.500,00	0,00	0,00	0,00
6 DONACIJE	**1.641,00**	**800,00**	**800,00**	**800,00**	**800,00**
61 Donacije	1.641,00	800,00	800,00	800,00	800,00
SVEUKUPNO:	**932.432,04**	**998.024,53**	**1.032.615,00**	**1.031.221,00**	**1.034.320,00**

Brojčana oznaka i naziv grupe	Ostvarenje / Izvršenje 01.-12.2025.	Tekući plan 2026.	Plan 2027.	Projekcija 2028.	Projekcija 2029.
1	2	3	4	5	6
UKUPNO RASHODI	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**
1 OPĆI PRIHODI I PRIMICI	**915.077,81**	**988.376,03**	**1.021.808,00**	**1.023.414,00**	**1.026.513,00**
11 Proračun	915.077,81	988.376,03	1.021.808,00	1.023.414,00	1.026.513,00
3 VLASTITI PRIHODI	**1.545,27**	**20.550,82**	**4.500,00**	**3.500,00**	**4.500,00**
31 Vlastiti prihodi	1.545,27	920,00	4.500,00	3.500,00	4.500,00
319 Vlastiti prihodi prijenos sredstava iz prethodne godine	0,00	19.630,82	0,00	0,00	0,00
5 POMOĆI	**25.887,04**	**3.841,50**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
5011 Pomoći iz državnog proračuna kroz opće prihode i primitke	0,00	2.341,50	0,00	0,00	0,00
52 Ostale pomoći	1.590,40	1.500,00	0,00	0,00	0,00
529 Ostale pomoći prijenos sredstava iz prethodne godine	24.296,64	0,00	0,00	0,00	0,00
6 DONACIJE	**1.641,00**	**8.507,33**	**800,00**	**800,00**	**800,00**
61 Donacije	1.641,00	800,00	800,00	800,00	800,00
619 Donacije prijenos sredstava iz prethodne godine	0,00	7.707,33	0,00	0,00	0,00
SVEUKUPNO:	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**

Ukupni prihodi u 2027[2]. godini planirani su u iznosu od **1.032.615,00** € i u odnosu na prošlogodišnje razdoblje poveći su 3,46%. Navedeno povećanje direktna je posljedica povećanja rashoda za zaposlene odnosno povećanje osnovice za obračun plaće te stjecanje znanstvenih zvanja djelatnika.

U strukturi prihoda najveći udio čine prihodi iz nadležnog proračuna 98,95% *(izvor 11*), zatim vlastiti prihodi 0,97% *(izvor 31)* te donacije 0,08% *(izvor 61).*

U 2027. godini prihodi iz nadležnog proračuna planirani su u iznosu od **1.021.808,00** € i u odnosu na prošlogodišnje razdoblje povećani su za 3,38%.

U odnosu na 2027. godinu prisutno je blago povećanje prihoda iz nadležnog proračuna i u Financijskom planu za 2028. godinu i za 2029. godinu navedeno povećanje posljedica je stabilne politike obračuna plaća zaposlenika odnosno nepromjenjivosti osnovice za obračun plaća i ostalih rashoda za zaposlene.

Planirani vlastiti prihodi u odnosu na prošlogodišnje razdoblje su povećani.
Radi se o prihodima ostvarenim od izdavačke djelatnosti odnosno od prodaje vlastitih izdanja/knjiga Centra na tržištu.

Ukupni rashodi u 2027[3]. godini planirani su u iznosu od **1.027.108,00** € i u odnosu na prošlogodišnje razdoblje povećano je 0,57%. Navedeno povećanje je nastalo radi povećanje rashoda za zaposlene odnosno povećanje osnovice za obračun plaće te stjecanje znanstvenih zvanja djelatnika.

U strukturi rashoda najveći udio čine rashodi iz nadležnog proračuna 99,48% *(izvor 11*), vlastiti prihodi 0,44% *(izvor 31)* te donacije 0,08% *(izvor 61).*

U 2027. godini rashodi iz nadležnog proračuna planirani su u iznosu od **1.021.808,00** € i u odnosu na prošlogodišnje razdoblje povećano su za 3,38%.

U odnosu na 2027. godinu prisutno je blago povećanje rashoda iz nadležnog proračuna i u Financijskom planu za 2028. godinu i za 2029. godinu navedeno povećanje rashoda posljedica je stabilne politike obračuna plaća zaposlenika odnosno nepromjenjivosti osnovice za obračun plaća te materijalnih rashoda.

Potrošnja vlastitih prihoda planirana je u manjem iznosu u odnosu na prethodno razdoblje navedeno je posljedica dugogodišnje smanjene potrošnje vlastitih prihoda što rezultira povećanjem rezultata poslovanja tekuće godine. Odnosno u planiranju i izvršenju vlastitih i namjenskih prihoda i rashoda postoji određena zakonodavna fleksibilnost.

[2] Detaljno obrazloženo vidi točku br. 2. Posebni dio financijskog plana.
[3] Detaljno obrazloženje vidi točku br. 2. Posebni dio financijskog plana.

1.2.3. Rashodi prema funkcijskoj klasifikaciji

Prema funkcijskoj klasifikaciji svi planirani rashodi razvrstani su u skupinu 082 službe kulture. Planirani rashodi neznatno se povećavaju u narednom trogodišnjem razdoblju navedeno je posljedica stabilne politike obračuna plaća zaposlenika odnosno nepromjenjivosti osnovice za obračun plaća te ostalih rashoda za zaposlenike.

Brojčana oznaka i naziv grupe	Ostvarenje / Izvršenje 01.-12.2025.	Tekući plan 2026.	Plan 2027.	Projekcija 2028.	Projekcija 2029.
1	2	3	4	5	6
UKUPNO RASHODI	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**
08 Rekreacija, kultura i religija	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**
082 Kultura	944.151,12	1.021.275,68	1.027.108,00	1.027.714,00	1.031.813,00
SVEUKUPNO:	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**

1.2.4. Račun financiranja

Centar se nije zaduživao niti je zadužen na domaćem i stranom tržištu novca i kapitala; kao što nije izdavao jamstva niti vršio plaćanja po protestnim jamstvima.

1.3. Prijenos sredstava iz prethodne godine i prijenos sredstava u sljedeću godinu

Rezultat poslovanja u 2025. (kumulativno kroz prethodne godine) značajnim dijelom sastoji se od neutrošenih *vlastitih sredstava (izvor 31)*, a razlog zbog čega ista nisu utrošena je sve veća potreba za podmirenjem nepredviđenih troškova tiska izdanja Centra, stručnog osposobljavanja zaposlenika te troškova koji su neophodni Centru za obavljanje redovne i programske djelatnosti (nabava opreme, održavanje opreme, nabava sitnog inventara, nabava softwera, ostalih materijalnih troškova i sl.).

Iako je potrošnja vlastitih prihoda unaprijed definirana stvarni utrošak vlastitih prihoda temeljiti će se na stvarnim potrebama Centra.

Dakle, vlastiti prihodi će se koristiti ukoliko se i kada ukaže potreba.

Prenesena namjenska sredstva (*izvora 52/5011)* utrošit će se namjenski u 2026. godini, radi se o namjenskim sredstvima Ureda za Hrvate izvan Hrvatske koja se odnose na projekt „Stručna predavanja o povijesti Domovinskog rata za učitelje hrvatske nastave u inozemstvu“.

Prenesena namjenska sredstva *(izvor 61)* utrošiti će se namjenski u 2026. godini, radi se o donaciji *Zaklade Adris* koja se odnosi na sufinanciranje projekta *Enciklopedijskog portala Domovinskog rata*.

Red. br.	NAZIV PROGRAMA	Izvori	STANJE NOVCA NA ŽIRO RAČUNU 31.12.2025.	REZULTAT POSLOVANJA ZA 2025.
1	Redovna djelatnost	11	0,00	-67.102,99
2	Hrvati izvan Hrvatske	52/5011	2.000,00	2.000,00
3	Kamata	31	102,98	102,98
4	Vlastiti prihodi	31	94.149,01	94.149,01
5	Donacija zaklada Adris	61	7.707,33	7.707,33
			103.959,32	**36.856,33**

U 2025. godini ostvaren je značajan manjak temeljem redovnog djelatnosti isti se odnosi znatnim dijelom na neisplaćenu plaću za prosinac 2025. godine koja se isplaćuje u siječnju 2026. godine.

U nastavku tablica s ostvarenim i planiranim rezultatom poslovanja za naredno trogodišnje razdoblje.

Planirani rezultat poslovanja za 2027. – 2029. sastoji se od vlastitih prihoda.
Ostali izvori prihoda odnosno rashoda, kako je već spomenuto, ovise o nekoliko faktora *(u kojem obračunskom razdoblju će uslijediti uplata, kada će i hoće li se realizirati određene donacije, hoće li biti pomoći od drugih proračunskih korisnika i sl.)* stoga ista nisu uključena u planiranje za naredno trogodišnje razdoblje.

Centar kroz godine kumulativno ostvaruje *pozitivan rezultat poslovanja*.

PRIJENOS NS IZ PRETHODNE GODINE/ PRIJENOS NS U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	NAZIV PROGRAMA	Izvori	IZNOS
2024/2025			
	Hrvatski zavod za zapošljavanje	52	24.296,64
	Kamata	31	92,95
	Vlastiti prihodi	31	83.581,48
	Donacija zaklada Adris	61	7.707,33
	Ukupno		***115.678,40***
2025/2026			
	Kamata	31	102,98
	Vlastiti prihodi	31	94.149,01
	Hrvati izvan Hrvatske	52/5011	2.000,00
	Donacija zaklada Adris	61	7.707,33
	Ukupno		***103.959,32***
2026/2027			
	Kamata	31	109,98
	Vlastiti prihodi	31	80.598,19
	Hrvatski zavod za zapošljavanje	52	0,00
	Ukupno		***80.708,17***
2027/2028			
	Kamata	31	116,98
	Vlastiti prihodi	31	86.098,19
	Hrvatski zavod za zapošljavanje	52	0,00
	Ukupno		***86.215,17***
2028/2029			
	Kamata	31	123,98
	Vlastiti prihodi	31	89.598,19
	Hrvatski zavod za zapošljavanje	52	0,00
	Ukupno		***89.722,17***
2029/2030			
	Kamata	31	130,98
	Vlastiti prihodi	31	92.098,19
	Hrvatski zavod za zapošljavanje	52	0,00
	Ukupno		***92.229,17***

1.4. Ukupne i dospjele obveze

Obveze	Stanje obveza na dan 31.12.2025.	Stanje obveza na dan 30.06.2026.
Ukupne obveze	68.791,71	70.883,66
Dospjele obveze	0,00	0,00

Nema dospjelih obveza, navedeni iznosi predstavljaju obveze za plaću djelatnika u određenom razdoblju.

2. POSEBNI DIO FINANCIJSKOG PLANA

2.1. Izvještaj po programskoj klasifikaciji

Brojčana oznaka i naziv grupe	Ostvarenje / Izvršenje 01.-12.2025.	Tekući plan 2026.	Plan 2027.	Projekcija 2028.	Projekcija 2029.
1	2	3	4	5	6
UKUPNO RASHODI I IZDACI	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**
055 Ministarstvo kulture i medija	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**
05535 Arhivi	944.151,12	1.021.275,68	1.027.108,00	1.027.714,00	1.031.813,00
SVEUKUPNO:	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**

Brojčana oznaka i naziv grupe	Ostvarenje / Izvršenje 01.-12.2025.	Tekući plan 2026.	Plan 2027.	Projekcija 2028.	Projekcija 2029.
1	2	3	4	5	6
055 Ministarstvo kulture i medija	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**
05535 Arhivi	944.151,12	1.021.275,68	1.027.108,00	1.027.714,00	1.031.813,00
Rekapitulacija izvora financiranja					
11 Proračun	***915.077,81***	***988.376,03***	***1.021.808,00***	***1.023.414,00***	***1.026.513,00***
31 Vlastiti prihodi	***1.545,27***	***920,00***	***4.500,00***	***3.500,00***	***4.500,00***
319 Vlastiti prihodi prijenos sredstava iz prethodne godine	***0,00***	***19.630,82***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
5011 Pomoći iz državnog proračuna kroz opće prihode i primitke	***0,00***	***2.341,50***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
52 Ostale pomoći	***1.590,40***	***1.500,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
529 Ostale pomoći prijenos sredstava iz prethodne godine	***24.296,64***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
61 Donacije	***1.641,00***	***800,00***	***800,00***	***800,00***	***800,00***
619 Donacije prijenos sredstava iz prethodne godine	***0,00***	***7.707,33***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
1. PROGRAM 3902 ARHIVSKA DJELATNOST	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**
1. PROGRAM 3902 ARHIVSKA DJELATNOST	944.151,12	1.021.275,68	1.027.108,00	1.027.714,00	1.031.813,00
A565028 PROGRAMSKA DJELATNOST	**60.135,60**	**52.186,03**	**67.400,00**	**67.400,00**	**67.400,00**
11 Proračun	60.135,60	52.186,03	67.400,00	67.400,00	67.400,00
3 Rashodi poslovanja	**44.445,60**	**40.609,42**	**50.874,00**	**50.874,00**	**50.874,00**
32 Materijalni rashodi	44.445,60	40.609,42	50.874,00	50.874,00	50.874,00
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	**15.690,00**	**11.576,61**	**16.526,00**	**16.526,00**	**16.526,00**
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	11.690,00	11.560,00	12.526,00	12.526,00	12.526,00
43 Rashodi za nabavu plemenitih metala i ostalih pohranjenih vrijednosti	4.000,00	16,61	4.000,00	4.000,00	4.000,00
31 Vlastiti prihodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A783000 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE	**854.942,21**	**936.190,00**	**954.408,00**	**956.014,00**	**959.113,00**
11 Proračun	854.942,21	936.190,00	954.408,00	956.014,00	959.113,00
3 Rashodi poslovanja	**854.942,21**	**936.190,00**	**954.408,00**	**956.014,00**	**959.113,00**
31 Rashodi za zaposlene	788.059,62	860.100,00	882.818,00	884.424,00	887.523,00
32 Materijalni rashodi	66.338,70	75.250,00	70.850,00	70.850,00	70.850,00
34 Financijski rashodi	543,89	840,00	740,00	740,00	740,00
31 Vlastiti prihodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Rashodi poslovanja	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
32 Materijalni rashodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

A783001 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE OSTALI IZVORI	**29.073,31**	**32.899,65**	**5.300,00**	**4.300,00**	**5.300,00**
31 Vlastiti prihodi	1.545,27	920,00	4.500,00	3.500,00	4.500,00
3 Rashodi poslovanja	**1.268,97**	**920,00**	**2.500,00**	**2.500,00**	**2.500,00**
31 Rashodi za zaposlene	0,02	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
32 Materijalni rashodi	1.263,48	920,00	500,00	500,00	500,00
34 Financijski rashodi	5,47	0,00	0,00	0,00	0,00
37 Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	**276,30**	**0,00**	**2.000,00**	**1.000,00**	**2.000,00**
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	262,50	0,00	2.000,00	1.000,00	2.000,00
43 Rashodi za nabavu plemenitih metala i ostalih pohranjenih vrijednosti	13,80	0,00	0,00	0,00	0,00
319 Vlastiti prihodi prijenos sredstava iz prethodne godine	0,00	19.630,82	0,00	0,00	0,00
3 Rashodi poslovanja	**0,00**	**15.102,98**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
31 Rashodi za zaposlene	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
32 Materijalni rashodi	0,00	8.102,98	0,00	0,00	0,00
34 Financijski rashodi	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
37 Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	0,00	3.900,00	0,00	0,00	0,00
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	**0,00**	**4.527,84**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0,00	4.527,84	0,00	0,00	0,00
43 Rashodi za nabavu plemenitih metala i ostalih pohranjenih vrijednosti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5011 Pomoći iz državnog proračuna kroz opće prihode i primitke	0,00	2.341,50	0,00	0,00	0,00
3 Rashodi poslovanja	**0,00**	**2.341,50**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
32 Materijalni rashodi	0,00	2.341,50	0,00	0,00	0,00
52 Ostale pomoći	1.590,40	1.500,00	0,00	0,00	0,00
3 Rashodi poslovanja	**1.590,40**	**1.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
32 Materijalni rashodi	1.590,40	1.500,00	0,00	0,00	0,00
529 Ostale pomoći prijenos sredstava iz prethodne godine	24.296,64	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Rashodi poslovanja	**24.296,64**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
32 Materijalni rashodi	24.296,64	0,00	0,00	0,00	0,00
61 Donacije	1.641,00	800,00	800,00	800,00	800,00
3 Rashodi poslovanja	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
32 Materijalni rashodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	**1.641,00**	**800,00**	**800,00**	**800,00**	**800,00**
43 Rashodi za nabavu plemenitih metala i ostalih pohranjenih vrijednosti	1.641,00	800,00	800,00	800,00	800,00
619 Donacije prijenos sredstava iz prethodne godine	0,00	7.707,33	0,00	0,00	0,00
3 Rashodi poslovanja	**0,00**	**7.707,33**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
32 Materijalni rashodi	0,00	7.707,33	0,00	0,00	0,00
SVEUKUPNO:	**944.151,12**	**1.021.275,68**	**1.027.108,00**	**1.027.714,00**	**1.031.813,00**

2.2. Redovna djelatnost obrazloženje

2.2.1 Administracija i upravljanje

Program u državnom proračunu
Ministarstvo kulture i medija
3902 Arhivska djelatnost

A78300019 – ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE

Aktivnost/projekt u državnom proračunu
A783000(19) Arhivi administracija i upravljanje HMDCDR

Redovna djelatnost planirana je u iznosu **1.021.808,00** €

Osnovni cilj redovne djelatnosti, sukladno Strategiji i godišnjem planu rada Centra, je raznim aktivnostima i projektima prilikom suradnje Centra s domaćim i inozemnim institucijama te privatnim imateljima i stvarateljima arhivskog gradiva o Domovinskom ratu inzistirati na važnosti prikupljanja, obrade i sređivanja gradiva o Domovinskom ratu na jednom mjestu u cilju znanstvenog i objektivnog prikaza događaja iz Domovinskog rata.

Planirani prihodi i rashodi za redovnu djelatnost planirani su sukladno danim limitima Ministarstva kulture i medija za 2027. te naredni period 2028. – 2029.

A783000(19) Arhivi redovna djelatnost	Izvršenje 2025.	Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.	Plan 2029.	Indeks 26./25.
	854.942,21	936.190,00	954.408,00	956.014,00	959.113,00	102%

Izvor 11 Državni proračun – Administracija i upravljanje HMDCDR
Temeljem redovne djelatnosti najveći dio planiranih rashoda odnosi se na rashode za zaposlene, dok se manji dio odnosi na materijalne i financijske rashode.
Planirani rashodi za redovnu djelatnost za 2027. godinu iznosi **954.408,00** € i u odnosu na prošlogodišnje razdoblje povećano je za 1,94%. Navedeno povećanje direktna je posljedica povećanja rashoda za zaposlene odnosno povećanje osnovice za obračun plaće te stjecanje znanstvenih zvanja djelatnika.

31 Rashodi za zaposlene
Rashodi za zaposlene planirani su za 20 zaposlenika te se temelji na važećim zakonskim i podzakonskim aktima.

32 Materijalni rashodi
Materijalni rashodi planirani su na osnovu realizacije 2025. i procjene 2026.

Veći dio materijalnih troškova odnosi se na troškove najma prostora i prijevoza djelatnika na posao i s posla. Stoga će se nastojati da se realizacija preostalog dijela materijalnih rashoda izvršava sukladno strateškim ciljevima i prioritetima u poslovanju Centra.

2.2.2. Administracija i upravljanje ostali izvori

Program u državnom proračunu
Ministarstvo kulture i medija
3902 Arhivska djelatnost

A783001(19) – ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE OSTALI IZVORI

Aktivnost/projekt u državnom proračunu
A783001(19) Arhivi administracija i upravljanje HMDCDR ostali izvori

Izvor 31 Vlastiti prihodi

Radi se o prihodima ostvarenim od izdavačke djelatnosti odnosno od prodaje vlastitih izdanja Centra na tržištu.

Vlastiti prihodi planirani su u iznosu **10.007,00** €, a njihova realizacija planirana je u iznosu **4.500,00** €. Navedeno predstavlja da određeni dio ostvarenih vlastitih prihoda na tržištu čini višak poslovanja tekuće godine odnosno kumulativ rezultata poslovanja kroz godine.

Ostvareno izvršenje vlastitih prihoda nije u skladu s planiranim te ovisi o situaciji na tržištu dok se potrošnja vlastitih prihoda temelji na racionalnim i stvarnim potrebama Centra sukladno prioritetima i strateškim ciljevima Centra.

U slučaju da nema dostatnih odobrenih financijskih sredstava za određenu vrstu rashoda koja se odnosi na programsku i redovnu djelatnost, ista će se podmirivati iz vlastitih prihoda Centra kao i do sada.

Izvor 62 Donacije

Planirani su u iznosu **800,00** €.
Predstavlja prihode/rashode za donaciju knjiga za vlastitu knjižnicu od strane fizičkih i pravnih osoba.

2.3. Programska djelatnost obrazloženje

A56502819 – PROGRAMSKA DJELATNOST

Program u državnom proračunu
Ministarstvo kulture i medija
3902 Arhivska djelatnost

Aktivnost/projekt u državnom proračunu
A565028(19) Arhivi programska djelatnost HMDCDR

Programska djelatnost podrazumijeva slijedeće programe:

- **Prikupljanje arhivskog gradiva**
- **Zaštitno snimanje arhivskog gradiva**
- **Izdavačka djelatnost**
- **Izložbena i promotivna djelatnost**

Arhivska/programska djelatnost planirana je u iznosu **67.400,00 €.**

Temeljem programske djelatnosti ostvaruju se opći i posebni ciljevi Centra stoga se najveći dio planiranih rashoda odnosi na rashode koji omogućuju realizaciju istih odnosno na materijalne rashode (*službena putovanja, intelektualne usluge, troškove tiska izdanja Centra i sl.*) i na rashode informatizacije odnosno digitalizacije arhivskog gradiva, navedeno podrazumijeva nabavu nove te zamjenu postojeće računalne opreme.

Planirani prihodi i rashodi za programsku djelatnost planirani su sukladno danim limitima Ministarstva kulture i medija za 2027. te naredni period 2028. – 2029.

A565028(19) Arhivi programska djelatnost	Izvršenje 2025.	Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.	Plan 2029.	Indeks 27./26.
	60.135,60	52.186,03	67.400,00	67.400,00	67.400,00	129%

Izvor 11 Državni proračun - Ministarstvo kulture i medija
Planirani rashodi za programsku djelatnost za 2027. godinu iznosi **67.400,00** € i u odnosu na prošlogodišnje razdoblje povećani su 29,15%.

Izvršavanjem programske djelatnosti Centra, sukladno Strategiji i godišnjem planu rada Centra, ostvaruju se opći i posebni ciljevi, kako slijedi[4]:

2.3.1 Prikupljanje arhivskog gradiva

Cilj programa je prikupljanje te dugoročna zaštita i čuvanje arhivskog gradiva (video zapisi, fotografije i sl.), iz Domovinskog rata, među kojima su i podaci dobiveni u intervjuima sa sudionicima događaja, kao i omogućavanje njegove dostupnosti.

Opći cilj 1. Prikupljanje i sređivanje te dugoročna zaštita i dostupnost arhivskog gradiva iz Domovinskog rata (sukladno Zakonu o zaštiti arhivskog gradiva)
Posebni cilj 1.1. Odlazak na teren radi prikupljanja gradiva.
način ostvarivanja/aktivnosti: otkupom, donacijom i stvaranjem memoarskog gradiva (razgovori s neposrednim sudionicima Domovinskog rata).
pokazatelj učinka/rezultata: povećanje količine gradiva pohranjenog u Centru.
ciljana godišnja vrijednost: plus 0,5-3 d/m (5 do 30 kutija), 1-5 sati videozapisa i 50 fotografija.
Posebni cilj 1.2. Rad na sređivanju arhivskog gradiva.
način ostvarivanja/aktivnosti: Razvrstavanje prikupljenih dokumenata u fondove, zbirke te stvaranje baze fotografija.
pokazatelj učinka/rezultata: Povećanje količine sređenog gradiva u Centru
ciljana godišnja vrijednost: plus 100-300 fotografija, sređen ili završen po jedan fond ili zbirka ili barem po 10-30 d/m konvencionalnog gradiva.

Opći cilj 2. Kulturno-znanstvena i izdavačka djelatnost te stvaranje baze podataka o izravnim demografskim gubicima u Hrvatskoj za vrijeme Domovinskog rata i izrada Leksikona o Domovinskom ratu
Posebni cilj 2.2. Stvaranje vlastite knjižnice.
način ostvarivanja/aktivnosti: Nabava literature koja se tematski odnosi na Domovinski rat otkupom ili donacijama.
pokazatelj učinka/rezultata: Povećanje količine knjiga u knjižnici.
ciljana godišnja vrijednost: plus nabava barem 5 - 10 novih naslova/knjiga o Domovinskom ratu.

[4] Detaljno obrazloženje izvršenja aktivnosti i projekata zajedno s ciljevima koji su ostvareni provedbom programa i pokazateljima uspješnosti realizacije tih ciljeva nalazi se u Tablici – veza strateškog plana HMDCDR i državnog proračuna te aktivnosti i pokazatelji učinka/rezultata.

2.3.2. Zaštitno snimanje arhivskog gradiva

Cilj programa je zaštita i čuvanje arhivskog gradiva iz Domovinskog rata, te omogućavanje njegove lakše dostupnosti za istraživanje, kao i osiguravanje uvjeta za njegovo čuvanje (primjereni uvjeti čuvanja u arhivskim spremištima, nabava arhivskih kutija, nabava tehničkih sredstava za pohranu medija sa skeniranim gradivom).

Opći cilj 1. Prikupljanje i sređivanje te dugoročna zaštita i dostupnost arhivskog gradiva iz Domovinskog rata (sukladno Zakonu o zaštiti arhivskog gradiva)
Poseban cilj 1.3. Rad na zaštiti gradiva i digitalizaciji, ne samo zbog zaštite gradiva, nego i zbog lakše dostupnosti, te rad na osiguravanju uvjeta za njegovo čuvanje u spremištima i osiguravanje tehničkih sredstava za pohranu medija sa skeniranim gradivom, kao i osiguravanje novih spremišnih prostora,
način ostvarivanja/aktivnosti: Donošenje kutija s gradivom, razvrstavanje dokumenata i njihova priprema za skeniranje i spremanje na medije za čuvanje. Prema potrebi skenirati određeni broj stranica dokumenata ili presnimiti video ili tonske zapise s jednog na drugi medij za čuvanje.
Presnimavanje arhivskog gradiva na trajnije medije ili suradnja sa srodnim znanstvenim ustanovama i za to opremljenim firmama. Nabava i održavanje sredstava za digitalizaciju/pohranjivanje gradiva. Osiguravanje primjerenih mikroklimatskih uvjeta u arhivskim spremištima.
pokazatelj učinka/rezultata: povećavanje količine zaštićenog i digitaliziranog gradiva te održavanje kvalitete snimaka zaštićenog gradiva.
ciljana godišnja vrijednost: povećati broj zaštićenog gradiva za 5000 skeniranih stranica.

Opći cilj 2. Kulturno-znanstvena i izdavačka djelatnost te stvaranje baze podataka o izravnim demografskim gubicima u Hrvatskoj za vrijeme Domovinskog rata i izrada Leksikona o Domovinskom ratu
Posebni cilj 2.4. Utvrđivanje izravnih demografskih gubitaka u Hrvatskoj u Domovinskom ratu prikupljanjem podataka o građanima Hrvatske koji su smrtno stradali uslijed izravnih ratnih djelovanja.
način ostvarivanja/aktivnosti: Prikupljanje podataka o građanima RH čija je smrt uzrokovana izravnim ratnim djelovanjima u Domovinskom ratu.
pokazatelj učinka/rezultata: Veća razina sređenosti baze podataka
Posebni cilj 2.5. Prikupljanje podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata, biografski podaci (podaci za ostvarenje spomenutog posebnog cilja neće se intenzivnije prikupljati do daljnjeg jer prvo treba srediti arhivskog gradivo).
način ostvarivanja/aktivnosti: Prikupljanje podataka iz dokumenata i raznih publikacija o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata.
Tijekom 2021. započelo je pisanje enciklopedijskih kartica za Portal Domovinskog rata, što uključuje njihovo uređivanje, lekturu i korekturu te opremanje popratnim prilozima.
pokazatelj učinka/rezultata: Povećanje broja opisanih događaja i podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata
ciljana godišnja vrijednost: povećanje broja enciklopedijskih kartica teksta o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata cca 100 kartica.

2.3.3. Izdavačka djelatnost

Kroz različite publikacije prezentiraju se rezultati znanstveno istraživačkog rada o događajima iz Domovinskog rata. Objavljivanjem znanstvenih studija o Domovinskom ratu javnosti se omogućuje objektivnija spoznaja događaja iz Domovinskog rata.
Cilj programa je upoznavanje šire javnosti, a posebice znanstvenika koji se bave istraživanjem Domovinskog rata te nastavnika povijesti, učenika i studenata s podacima i činjenicama koje su utemeljene na povijesnim izvorima. Također stvaranjem vlastite knjižnice o Domovinskom ratu omogućuje se objektivno (povijesni izvori i stručna literatura) pisanje povijesti o Domovinskom ratu.

Opći cilj 2. Kulturno-znanstvena i izdavačka djelatnost te stvaranje baze podataka o izravnim demografskim gubicima u Hrvatskoj za vrijeme Domovinskog rata i izrada Leksikona o Domovinskom ratu
Posebni cilj 2.3. Informiranje javnosti o podacima iz prikupljenog arhivskog gradiva i interpretacije o događajima iz Domovinskog rata utemeljene na povijesnim izvorima.
način ostvarivanja/aktivnosti: Održavanje predavanja i izložbi, publiciranje izvora – dokumenata i fotografija iz Domovinskog rata te znanstvenih studija radi upoznavanja javnosti s događajima iz spomenutog razdoblja povijesti.
pokazatelj učinka/rezultata: Raznovrsnost djelovanja Centra – organizacija barem jedne stručno – znanstvenog skupa ili izložbe o Domovinskom ratu
ciljana godišnja vrijednost: objavljivanje dvije knjige godišnje uz obvezu da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotomonografija iz Domovinskog rata

2.3.4. Izložbena i promotivna djelatnost

Cilj programa je da se prikupljeno gradivo prezentira znanstvenoj, ali i široj javnosti, da se omogući njegova dostupnost za istraživanje te da se prezentacijom podataka iz izvora upozori na znanstveno utemeljene činjenice o Domovinskom ratu.
Sudjelovanjem/organiziranjem stručnih - znanstvenih skupova, predavanja i izložbi ostvaruje se suradnja sa srodnim ustanovama na istraživanju Domovinskog rata.
Također održavanjem stručnih skupova, predavanja i izložbi javnost se upoznaje s događajima iz Domovinskog rata te se pokušavaju naći objektivni odgovori na neka dvojbena pitanja.

Opći cilj 2. Kulturno-znanstvena i izdavačka djelatnost te stvaranje baze podataka o izravnim demografskim gubicima u Hrvatskoj za vrijeme Domovinskog rata i izrada Leksikona o Domovinskom ratu
Poseban cilj 2.1. Stručno i znanstveno usavršavanje zaposlenika Centra te međunarodna suradnja sa srodnim ustanovama
način ostvarivanja/aktivnosti: Nastavak školovanja, stjecanje titula i znanstvenih/arhivskih zvanja, odlazak na „teren“, sudjelovanje na međunarodnim skupovima, odlazak u srodne ustanove u inozemstvu.

pokazatelj učinka/rezultata: Povećanje broja zaposlenika sa stečenim znanstvenim i arhivskim zvanjima, te mogućnost samostalnog nastupanja u javnosti i na stručno - znanstvenim skupovima u Hrvatskoj i inozemstvu.
ciljana godišnja vrijednost: stjecanje jednog novog zvanja doktora znanosti ili stjecanje jednog novog znanstvenog ili arhivskog zvanja.
Posebni cilj 2.3. Informiranje javnosti o podacima iz prikupljenog arhivskog gradiva i interpretacije o događajima iz Domovinskog rata utemeljene na povijesnim izvorima.
način ostvarivanja/aktivnosti: Održavanje predavanja i izložbi, publiciranje izvora – dokumenata i fotografija iz Domovinskog rata te znanstvenih studija radi upoznavanja javnosti s događajima iz spomenutog razdoblja povijesti.
pokazatelj učinka/rezultata: Raznovrsnost djelovanja Centra – organizacija barem jedne stručno – znanstvenog skupa ili izložbe o Domovinskom ratu
ciljana godišnja vrijednost: objavljivanje dvije knjige godišnje uz obvezu da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotomonografija iz Domovinskog rata

2.3.5. Informatizacija

Cilj programa je dugoročna zaštita i čuvanje sređenog arhivskog gradiva iz Domovinskog rata, te omogućavanje njegove lakše dostupnosti za istraživanje.

Opći cilj 1. Prikupljanje i sređivanje te dugoročna zaštita i dostupnost arhivskog gradiva iz Domovinskog rata (sukladno Zakonu o zaštiti arhivskog gradiva)
Poseban cilj 1.3. Rad na zaštiti gradiva i digitalizaciji, ne samo zbog zaštite gradiva, nego i zbog lakše dostupnosti, te rad na osiguravanju uvjeta za njegovo čuvanje u spremištima i osiguravanje tehničkih sredstava za pohranu medija sa skeniranim gradivom, kao i osiguravanje novih spremišnih prostora,
način ostvarivanja/aktivnosti: Donošenje kutija s gradivom, razvrstavanje dokumenata i njihova priprema za skeniranje i spremanje na medije za čuvanje. Prema potrebi skenirati određeni broj stranica dokumenata ili presnimiti video ili tonske zapise s jednog na drugi medij za čuvanje.
Presnimavanje arhivskog gradiva na trajnije medije ili suradnja sa srodnim znanstvenim ustanovama i za to opremljenim firmama. Nabava i održavanje sredstava za digitalizaciju/pohranjivanje gradiva. Osiguravanje primjerenih mikroklimatskih uvjeta u arhivskim spremištima.
pokazatelj učinka/rezultata: povećavanje količine zaštićenog i digitaliziranog gradiva te održavanje kvalitete snimaka zaštićenog gradiva.
ciljana godišnja vrijednost: povećati broj zaštićenog gradiva za 5000 skeniranih stranica.

3. Tablica: Veza strateškog plana Hrvatskog memorijalno – dokumentacijskog centra Domovinskog rata, te aktivnosti i pokazatelji učinka/rezultata

Sve prethodne navedene aktivnosti temeljem redovne i programske djelatnosti za 2027. – 2029. detaljno su obrazložene u Planu rada Centra za 2027. i Strateškom planu Centra za 2026. – 2028. *(dostavljeno u Ministarstvo kulture i medija 7. mjesec 2026. godine).*

U dolje priloženoj Tablici (*veza strateškog plana Hrvatskog memorijalno-dokumentacijskog centra Domovinskog rata, te aktivnosti i pokazatelji učinaka/rezultata*) navode se opći i posebni ciljevi Centra te obrazloženje srodnih ali različitih djelatnosti *(redovna i programska djelatnost)* kroz obrazloženje načina ostvarivanja/aktivnosti zajedno s polaznim i ciljanim vrijednostima te pokazateljima uspješnosti/učinka poslovanja

RED. BR.	OPĆI CILJ	POSEBNI CILJ	PROGRAM U DRŽAVNOM PRORAČUNU (PROGRAMSKA DJELATNOST)	AKTIVNOST/ PROJEKT U DRŽAVNOM PRORAČUNU (NAZIV PROGRAMA)	ODGOVORNA USTROJSTVENA JEDINICA	NAČIN OSTAVRIVANJA/ AKTIVNOSTI	POKAZATELJ UČINKA/ REZULTATA	JEDINICA	POLAZNA VRIJEDNOST 2025 (IZVRŠENJE 31.12.2024.)	CILJANA VRIJEDNOST 2026	CILJANA VRIJEDNOST 2027	CILJANA VRIJEDNOST 2028	CILJANA VRIJEDNOST 2029
1.	**Prikupljanje i sređivanje te dugoročna zaštita i dostupnost arhivskog gradiva iz Domovinskog rata (sukladno Zakonu o zaštiti arhivskog gradiva)**	1.1. **Odlazak na teren radi prikupljanja gradiva**	**3902 ARHIVSKA DJELATNOST**	**A783000** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE **A565028** PROGRAMSKA DJELATNOST - PRIKUPLJANJE ARHIVSKOG GRADIVA **A783001** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE OSTALI IZVORI	**ODJEL ZA ARHIVSKO GRADIVO, ODJEL ZA ZNANSTVENO ISTRAŽIVANJE**	*Načini ostvarivanja: otkupom, donacijom i stvaranjem memoarskog gradiva (razgovori s neposrednim sudionicima Domovinskog rata).*	*Povećanje količine gradiva pohranjenog u Centru (broj dužnih metara i broj tehničkih jedinica, odnosno broj fotografija i sati video zapisa).*	*BROJ (količina; d/m, tehničke jedinice, veličina digitalog sadržaja)*	***oko 1.796,5 d/m gradiva te 4913 videozapisa i 441 digitalnih zemljovida, migracijom podataka došlo je do uštede prostora.***	*Plus 0,5-3 d/m, (5-30 kutija), 1-5 sati video zapisa i 50 fotografija godišnje*	*POVEĆANJE BROJA GRADIVA Plus 0,5-3 d/m, (5-30 kutija), 1-5 sati video zapisa i 50 fotografija godišnje*	*POVEĆANJE BROJA GRADIVA Plus 0,5-3 d/m, (5-30 kutija), 1-5 sati video zapisa i 50 fotografija godišnje*	*POVEĆANJE BROJA GRADIVA Plus 0,5-3 d/m, (5-30 kutija), 1-5 sati video zapisa i 50 fotografija godišnje*
		1.2. **Rad na sređivanju arhivskog gradiva**				*Razvrstavanjem prikupljenih dokumenata prema fondovima, zbirkama, te stvaranje baze podataka fotografija ("in archive").*	*Povećanje količine sređenog gradiva u Centru.*	*BROJ (količina; d/m, komad, fond, zbirka)*	***broj fondova i zbirki je 191, a Zbirka fotografija ima oko 109.203 slikovnih zapisa, od čega je 19.808 fotografija obrađeno i opisano u bazi podataka In Archive, predviđenoj za obradu i pretraživanje fotografija***	*Plus 100-300 fotografija, sređen ili završen po jedan fond ili zbirka ili, barem po 10-30 d/m konv. gradiva*	*POVEĆANJE BROJA SREĐENOG GRADIVA Plus 100-300 fotografija, sređen ili završen po jedan fond ili zbirka ili, barem po 10-30 d/m konv. gradiva*	*POVEĆANJE BROJA SREĐENOG GRADIVA Plus 100-300 fotografija, sređen ili završen po jedan fond ili zbirka ili, barem po 10-30 d/m konv. gradiva*	*POVEĆANJE BROJA SREĐENOG GRADIVA Plus 100-300 fotografija, sređen ili završen po jedan fond ili zbirka ili, barem po 10-30 d/m konv. gradiva*
		1.3. **Rad na zaštiti gradiva i digitalizaciji, ne samo zbog zaštite gradiva, nego i zbog lakše dostupnosti, te rad na osiguravanju uvjeta za njegovo čuvanje u spremištima i osiguravanje tehničkih sredstava za pohranu medija sa skeniranim gradivom, kao i osiguravanje novih spremišnih prostora**		**A783000** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE **A565028** PROGRAMSKA DJELATNOST -ZAŠTITA ARHIVSKOG GRADIVA INFORMATIZACIJA **A783001** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE OSTALI IZVORI		*Nabava i održavanje sredstava za digitalizaciju gradiva i sredstava za njihovo pohranjivanje (serveri, vanjski hardveri), nabava sredstava za očuvanje primjerenih vremenskih i toplinskih uvjeta, nabava kutija i registratora za arhivsko gradivo, te digitalizacija gradiva.*	*Povećavanje količine zaštićenog i digitaliziranog gradiva te održavanje kvalitete snimaka zaštićenog gradiva.*	*BROJ (količina; str., d/m, veličina digitalnog sadržaja)*	***2,59 TB***	*Povećati broj zaštićenog gradiva za 3 **.500** skeniranih stranica*	*POVEĆANJE BROJA ZAŠTIĆENOG - DIGITALIZIRANOG GRADIVA (digitalizirano oko 2.000 stranica dokumenata).*	*POVEĆANJE BROJA ZAŠTIĆENOG - DIGITALIZIRANOG GRADIVA (digitalizirano oko 2.000 stranica dokumenata).*	*POVEĆANJE BROJA ZAŠTIĆENOG - DIGITALIZIRANOG GRADIVA (digitalizirano oko 2.000 stranica dokumenata).*

RED. BR.	OPĆI CILJ	POSEBNI CILJ	PROGRAM U DRŽAVNOM PRORAČUNU (PROGRAMSKA DJELATNOST)	AKTIVNOST/ PROJEKT U DRŽAVNOM PRORAČUNU (NAZIV PROGRAMA)	ODGOVORNA USTROJSTVENA JEDINICA	NAČIN OSTAVRIVANJA/ AKTIVNOSTI	POKAZATELJ UČINKA/ REZULTATA	JEDINICA	POLAZNA VRIJEDNOST 2025 (IZVRŠENJE 31.12.2024.)	CILJANA VRIJEDNOST 2026	CILJANA VRIJEDNOST 2027	CILJANA VRIJEDNOST 2028	CILJANA VRIJEDNOST 2029
2.	**Kulturno-znanstvena i izdavačka djelatnost te stvaranje baze podataka o izravnim demografskim gubicima u Hrvatskoj za vrijeme Domovinskog rata i izrada Leksikona o Domovinskom ratu.**	**2.1. Stručno i znanstveno usavršavanje zaposlenika Centra te međunarodna suradnja sa srodnim ustanovama od iznimnog je značaja za ostvarenje planirane vizije i misije te ciljeva Centra**	**3902 ARHIVSKA DJELATNOST**	**A783000** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE **A565028** PROGRAMSKA DJELATNOST - IZLOŽBENA I PROMOTIVNA DJELATNOST **A783001** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE OSTALI IZVORI	**ODJEL ZA ARHIVSKO GRADIVO, ODJEL ZA ZNANSTVENO ISTRAŽIVANJE**	*Nastavak školovanja – stjecanje titula i znanstvenih/arhivskih zvanja, odlazak na „teren“, sudjelovanje na međun. skupovima, odlazak u srodne ustanove u inozem.*	*Povećanje broja zaposlenika sa stečenim titulama i znanstvenim/arhivskim zvanjima, te mogućnost samostalnog nastupanja zaposlenika u javnosti i na stručno-znanst. skupovima u Hrvatskoj i inozemstvu.*	*DJELATNIK*	***dr. znanosti je 9, 6 od njih ima znanstvena zvanja, od toga 3 imaju i nastavna zvanja; 1 arhivski savjetnik, 11 viših arhivista, 3 arhivista, 2 arhivska tehničara.***	*Plus barem jedan novi doktor znanosti među zaposlenicima ili stjecanje barem jednog novog znanstv. Ili arhivskog zvanja.*	*Plus barem jedan novi doktor znanosti među zaposlenicima ili stjecanje barem jednog novog znanstv. Ili arhivskog zvanja.*	*Plus barem jedan novi doktor znanosti među zaposlenicima ili stjecanje barem jednog novog znanstv. Ili arhivskog zvanja.*	*Plus barem jedan novi doktor znanosti među zaposlenicima ili stjecanje barem jednog novog znanstv. Ili arhivskog zvanja.*
		2.2. Stvaranje vlastite knjižnice		**A783000** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE **A565028** PROGRAMSKA DJELATNOST - PRIKUPLJANJE ARHIVSKOG GRADIVA **A783001** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE OSTALI IZVORI	**ODJEL ZA ARHIVSKO GRADIVO, ODJEL ZA ZNANSTVENO ISTRAŽIVANJE**	*Nabava literature koja se tematski odnosi na Domovinski rat, otkupom ili donacijama.*	*Povećanje količine knjiga u knjižnici.*	*KNJIGA*	***1913 pojedinačnih naslova odnosno 2847 knjiga, digitalna knjižnica 792 naslova.***	*Plus nabava barem 5-10 novih naslova/knjiga o Domo. ratu.*	*Plus nabava barem 5-10 novih naslova/knjiga o Domo. ratu.*	*Plus nabava barem 5-10 novih naslova/knjiga o Domo. ratu.*	*Plus nabava barem 5-10 novih naslova/knjiga o Domo. ratu.*
		2.3. Informiranje javnosti o podacima iz prikupljenog arhivskog gradiva i interpretacije o događajima iz Domovinskog rata utemeljene na povijesnim izvorima.		**A783000** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE **A565028** PROGRAMSKA DJELATNOST - IZDAVAČKA DJELATNOST IZLOŽBENA I PROMOTIVNA DJELATNOST **A783001** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE OSTALI IZVORI	**ODJEL ZA ARHIVSKO GRADIVO, ODJEL ZA ZNANSTVENO ISTRAŽIVANJE**	*Održavanje predavanja i izložbi, publiciranje izvora – dokumenata i fotografija iz Domovinskog rata te znanstvenih studija radi upoznavanja javnosti s događajima iz spomenutog razdoblja povijesti.*	*Raznovrsnost djelovanja Centra – organizacija barem jedne struč.-znanst. tribine ili izložbe o Domov. ratu godišnje te objavljivanje barem dvije knjige godišnje s tematikom Domov. rata, uz obvezu da je barem jedna od njih zbirka dokumenata iz Domov. rata.*	*KNJIGA*	***128 knjiga i zbornika + 10 knjiga koje su napisali djelatnici Centra, ali Centar nije izdavač***	*Plus objavljivanje 2 knjige godišnje, uz nastojanje da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotografija.*	*Plus objavljivanje 2 knjige godišnje, uz nastojanje da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotografija.*	*Plus objavljivanje 2 knjige godišnje, uz nastojanje da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotografija.*	*Plus objavljivanje 2 knjige godišnje, uz nastojanje da je barem jedna od njih zbirka dokumenata ili fotografija.*

RED. BR.	OPĆI CILJ	POSEBNI CILJ	PROGRAM U DRŽAVNOM PRORAČUNU (PROGRAMSKA DJELATNOST)	AKTIVNOST/ PROJEKT U DRŽAVNOM PRORAČUNU (NAZIV PROGRAMA)	ODGOVORNA USTROJSTVENA JEDINICA	NAČIN OSTAVRIVANJA/ AKTIVNOSTI	POKAZATELJ UČINKA/ REZULTATA	JEDINICA	POLAZNA VRIJEDNOST 2025 (IZVRŠENJE 31.12.2024.)	CILJANA VRIJEDNOST 2026	CILJANA VRIJEDNOST 2027	CILJANA VRIJEDNOST 2028	CILJANA VRIJEDNOST 2029
	Kulturno-znanstvena i izdavačka djelatnost te stvaranje baze podataka o izravnim demografskim gubicima u Hrvatskoj za vrijeme Domovinskog rata i izrada Leksikona o Domovinskom ratu.	**2.4. Utvrđivanje izravnih demografskih gubitaka RH u Domovinskom ratu prikupljanjem podataka o građanima RH koji su smrtno stradali uslijed izravnih ratnih djelovanja.**	**3902 ARHIVSKA DJELATNOST**	**A783000** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE **A565028** PROGRAMSKA DJELATNOST -ZAŠTITA ARHIVSKOG GRADIVA **A783001** ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE OSTALI IZVORI	**ODJEL ZA ZNANSTVENO ISTRAŽIVANJE**	*Prikupljanje podataka o građanima RH čija je smrt uzrokovana izravnim ratnim djelovanjem u Domovinskom ratu.*	*Veća razina sređenosti baze podataka.*	*OSOBA*	***Do kraja prosinca 2024. u bazi smrtno stradalih osoba u Domovinskom ratu (stradali iz RH ili stradali na području RH) upisani su podaci za 19.541 osoba. U bazu su upisani i podaci za 8470 smrtno stradalu osobu u BiH (pripadnici HVO-a i civili Hrvati koji su 1992. imali prebivalište u BiH).***	*Veća razina sređenosti baze podataka.*	*Veća razina sređenosti baze podataka.*	*Veća razina sređenosti baze podataka.*	*Veća razina sređenosti baze podataka.*
		2.5. Prikupljanje podataka o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata, biografski podaci (podaci za ostvarenje spomenutoga posebnog cilja neće se intenzivnije prikupljati do daljnjeg jer prvo treba srediti arhivskog gradivo).			**ODJEL ZA ZNANSTVENO ISTRAŽIVANJE**	*Prikupljanje podataka iz dokumenata i raznih publikacija o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata.*	*Povećanje broja opisanih događaja i podataka o važnim sudionicima Domovinskog rata.*	*OSOBA, SATI*	***Do kraja 2024. napisano je 83 encikl. tekstova (360 kart. teksta) te 41 kraći encikl. (biografski) tekst (99 kartica teksta) za Portal Enciklopedija Domovinskog rata, što uključuje njihovo uređivanje i opremanje prilozima.***	*Povećanje broja encikloepdijskih kartica teksta o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata za oko 100 enciklopedijskih kartica.*	*Povećanje broja encikloepdijskih kartica teksta o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata za oko 100 enciklopedijskih kartica.*	*Povećanje broja encikloepdijskih kartica teksta o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata za oko 100 enciklopedijskih kartica.*	*Povećanje broja encikloepdijskih kartica teksta o važnim sudionicima i događajima iz Domovinskog rata za oko 100 enciklopedijskih kartica.*

Računovodstvo:
Iva Barišić dipl. oec.

Ravnatelj:
prof. dr. sc. Ante Nazor, v.r.